



LAPORAN KINERJA TRIWULAN III TAHUN 2025

**BADAN
PENDAPATAN
DAERAH**



KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur kepada Allah SWT, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bandung telah menyusun Laporan Evaluasi Rencana Kerja (Renja) Triwulan III Tahun 2025.

Maksud dari penyusunan Laporan Evaluasi Rencana Kerja (Renja) Triwulan III Tahun 2025 ini adalah dapat memberikan gambaran yang memuat program dan kegiatan yang diperlukan untuk mencapai sasaran pembangunan daerah. Yang bertujuan agar pelaksanaan Program/Kegiatan/Sub Kegiatan lebih terarah, tepat sasaran dan tepat waktu.

Melalui Laporan Evaluasi Rencana Kerja (Renja) Triwulan III Tahun 2025 ini diharapkan adanya perbaikan dan penyesuaian pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan pada triwulan selanjutnya.

Mudah-mudahan Allah SWT memberikan kekuatan kepada kita semua dalam rangka pelaksanaan tugas dan amanah.

Soreang, 2 Oktober 2025

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH



ERWAN KUSUMA HERMAWAN, S.Sos., M.Si

Pembina Utama Muda

NIP. 197208011997031004

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah adalah Dokumen perencanaan Tahunan Perangkat Daerah untuk periode 1 (satu) tahun. Yang merupakan penjabaran Rencana Strategi (Renstra) Perangkat Daerah, mengacu pada Rencana Kerja Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Bangka Selatan yang memberikan gambaran tentang program dan kegiatan yang akan dikerjakan oleh perangkat Daerah dalam satu tahun anggaran untuk menjawab pertanyaan apa yang menjadi tujuan, sasaran peningkatan pelayanan, target capaian kinerja, serta bagaimana program dan pelayanan perangkat daerah sesuai tupoksinya

Rencana Kerja Perangkat Daerah Tahun 2025 merupakan penjabaran dari RKPD tahun 2025. Penjabaran yang dimaksud, menitik beratkan pada penyelarasan prioritas, sasaran, program dan kegiatan prioritas lingkup Perangkat Daerah yang menunjang pembangunan tahunan daerah dan indikasi rencana program prioritas yang selaras dengan Renstra Perangkat Daerah, RPJP serta RPJMD, begitupun dengan prioritas pembangunan nasional yang tertuang dalam RPJMN. Prioritas pembangunan tahun 2023 yang dituangkan ke dalam program dan kegiatan prioritas merupakan upaya pemenuhan pencapaian target yang ditetapkan dalam Renstra Tahun 2021- 2026.

1.2 Tujuan dan Sasaran Renja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2025

Berdasarkan penelaahan terhadap dokumen rencana kerja pembangunan daerah (RKPD) tahun 2024 terkait serta hasil identifikasi terhadap permasalahan dan isu strategis di Kabupaten Bandung, maka dibutuhkan perumusan visi Pemerintah Kabupaten Bandung sebagai pedoman arah kebijakan lima tahun mendatang. Visi ini dibuat untuk menentukan fokus dan arah gerak Pemerintah Kabupaten Bandung dalam bekerja menuntaskan isu-isu yang ada dan meminimalisasi potensi permasalahan di masa mendatang. Visi Pemerintah Kabupaten Bandung adalah :

“Terwujudnya Masyarakat Kabupaten Bandung yang Bangkit, Edukatif, Dinamis, Agamis, dan Sejahtera”

Dalam rangka pencapaian sasaran Badan yang tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan Daerah, ditetapkan kebijakan-kebijakan dan program-program yang dapat dilaksanakan pada Tahun Anggaran 2021 s/d 2026 didasarkan pada misi keempat RPJMD Kab. Bandung yaitu :

“Mengoptimalkan Tata Kelola Pemerintahan Melalui Birokrasi yang Profesional, dan Tata Kehidupan Masyarakat yang Berdasarkan Nilai-Nilai keagamaan”.

Dalam misi keempat yaitu Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik dan Bersih, Badan Pendapatan Daerah mempunyai tujuan sebagai berikut :

**“Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Kinerja Organisasi dan
Meningkatkan Pajak Daerah”.**

Untuk Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Kinerja Organisasi dan Meningkatkan Pajak Daerah, Badan Pendapatan Daerah mempunyai sasaran sebagai berikut:

1. Meningkatkan Akuntabilitas Kinerja Urusan Pemerintahan Bidang Keuangan
2. Meningkatkan Potensi Pajak Daerah

Tujuan dan sasaran Badan Pendapatan Daerah Renstra Tahun 2021 – 2026, sebagai berikut:

No.	Tujuan	Indikator Tujuan	Target Kinerja Tujuan/ Sasaran Pada Tahun Ke-					Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Tujuan/ Sasaran Pada Tahun Ke-				
			1 (2022)	2 (2023)	3 (2024)	4 (2025)	5 (2026)			1 (2022)	2 (2023)	3 (2024)	4 (2025)	5 (2026)
1.	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Kinerja Organisasi	Nilai SAKIP BAPENDA	80,10	81,70	80,30	80,40	80,50	Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja Urusan Pemerintahan Bidang Keuangan	Nilai SAKIP BAPENDA	80,10	81,70	80,30	80,40	80,50
		Aset Dalam Kondisi Baik	85,00	86,00	87,00	88,00	89,00		Aset Dalam Kondisi Baik	85,00	86,00	87,00	88,00	89,00
2.	Meningkatkan Pajak Daerah	Nilai IKM	82,50	83,00	83,50	84,00	84,50	Meningkatnya Potensi Pajak Daerah	Nilai IKM	82,50	83,00	83,50	84,00	84,50
		Prosentase Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah Def Operasional : Jumlah realisasi Pajak Daerah dibagi Jumlah Realisasi Pendapatan Asli Daerah dikali 100%	49,74	50,27	50,87	51,43	51,94		Prosentase Pemutakhiran Potensi Pajak Daerah Def. Operasional : Persentase Pemutakhiran Potensi Pajak Daerah dibagi Total Potensi Pajak Daerah	2,10%	2,20%	2,30%	2,40%	2,50%

1.3 Program dan Kegiatan Renja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2024

Pelaksanaan Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan pada Badan Pendapatan Daerah terdapat 2 Program yaitu Program Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota dan Program Pengelolaan Endapatan Daerah. Berikut merupakan kegiatan dan sub kegiatan pada program tersebut :

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target Capaian
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	- Nilai SAKIP - Aset dalam Kondisi Baik	100%
	Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Kinerja perangkat daerah	100%
	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	4 Dokumen
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	1 Dokumen
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA- SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	1 Dokumen
	Koordinasi dan Penyusunan DPA SKPD	Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	1 Dokumen
	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	1 Dokumen
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	4 Laporan
	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1 Dokumen
	Penyelenggaraan Walidata Pendukung Statistik Sektoral Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Walidata Pendukung Statistik Sektoral Daerah	1 Dokumen
	Pelaksanaan Pengumpulan Data Statistik Sektoral Daerah	Jumlah Data Statistik Sektoral Daerah yang Telah Dikumpulkan dan Diperiksa Lingkup Perangkat Daerah	44 Data
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi	100%

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target Capaian
		Keuangan Perangkat Daerah	
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah bulan pembayaran gaji dan tunjangan PNS	104 Orang/Bulan
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah dokumen keuangan akhir yang diselesaikan secara tepat waktu	1 Dokumen
	Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	1 Dokumen
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran	1 Laporan
	Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	100 %
	Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	1 Dokumen
	Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Hasil Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	1 Laporan
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Kepegawaian perangkat daerah	100%
	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah jenis penyediaan pakaian dinas	2 Paket
	Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	1 Dokumen
	Pemulangan Pegawai yang Pensiun	Jumlah Pegawai Pensiun yang Dipulangkan	1 Orang
	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Jumlah pegawai yang mengikuti diklat	180 Orang
	Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	180 Orang
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Umum Perangkat Daerah	100%
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Jenis Alat Listrik	1 Paket
	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah kebutuhan peralatan dan perlengkapan umum kantor	5 Paket
	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah jenis peralatan rumah tangga	3 Paket
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah penyediaan bahan logistik kantor	1 Paket
	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Penyediaan barang Cetak dan Penggandaan	1 Paket
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-	Jumlah jenis bahan bacaan dan perundang-undangan	4 Dokumen

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target Capaian
	undangan		
	Penyediaan Bahan/Material	Jumlah Paket Bahan/Material yang Disediakan	1 Paket
	Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah tamu yang datang	12 Laporan
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah kegiatan rakor dan konsultasi dengan instansi terkait	12 Laporan
	Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	1 Dokumen
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100 %
	Pengadaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Unit Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Disediakan	1 Unit
	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	1 Unit
	Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	1 Paket
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	1 Unit
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Prosentase Pemenuhan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100%
	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12 Laporan
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12 Laporan
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 Laporan
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Pemeliharaan Barang Milik Daerah	100%
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	1 Unit
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajak dan Perizinannya	126 Unit
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	66 Unit

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target Capaian
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1 Unit
	Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Prosentase Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100%
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	2 Orang
	PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH	Persentase Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah	50,27%
	Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah	- Jumlah penerimaan Pajak Daerah Bidang Pajak I - Jumlah penerimaan Pajak Daerah Bidang Pajak II - Jumlah Penerimaan Piutang Pajak Daerah - Jumlah Target Pajak Daerah	- 295.855.700.000,00 - 328.091.200.000,00 - 26.320.000.000,00 - 740.425.300.000,00
	Perencanaan pengelolaan pajak daerah	Jumlah Dokumen Rencana Pengelolaan Pajak Daerah	2 Dokumen
	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Analisis Pajak Daerah serta Pengembangan Pajak Daerah dan Kebijakan Pajak Daerah	3 Dokumen
	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan operasional UPT Pajak Daerah wilayah I	12 Laporan
	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan operasional UPT Pajak Daerah wilayah II	12 Laporan
	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan operasional UPT Pajak Daerah wilayah III	12 Laporan
	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan operasional UPT Pajak Daerah wilayah IV	12 Laporan
	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan operasional UPT Pajak Daerah wilayah V	12 Laporan
	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah sarana-prasarana pajak II yang dipelihara	9 Unit
	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah penerimaan pajak daerah bidang pajak I	8 Laporan
	Pengolahan, Pemeliharaan, dan	Jumlah Dokumen hasil Pemeliharaan Basis Data pajak	1 Dokumen

No	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator	Target Capaian
	Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	daerah	
	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah penerimaan pajak daerah bidang II	2 Obyek Pajak
	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah dokumen laporan penetapan pajak daerah bidang pajak I	1 Dokumen
	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat	14 Layanan
	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah laporan penetapan dan realisasi pajak daerah Bidang Pajak I	2 Dokumen
	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah piutang pajak daerah yang tertagih	10 Dokumen
	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah laporan pengurangan dan keberatan pajak daerah	1 Dokumen
	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah dokumen evaluasi kebijakan pendapatan daerah dan pajak daerah	1 Dokumen
	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah PD yang dibina dan diawasi dalam pengelolaan retribusi daerah	1 Laporan

BAB III CAPAIAN KINERJA DAN REALISASI ANGGARAN PROGRAM/KEGIATAN

Target capaian kinerja dan realisasi anggaran program, kegiatan dan sub kegiatan triwulan III tahun anggaran 2025 adalah seperti dalam tabel di bawah ini:

Data diambil tanggal 1 Oktober 2025

Program/Kegiatan/S ub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja										Anggaran									
		Target	Realisasi										Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Persentase Aset dalam Kondisi Baik Nilai SAKIP BAPENDA	87 % 80,3 Poin										77.195.859.603,00	13.018.257.352,00	16,86	26.965.578.762,00	34,93	7.357.842.663,00	9,53			
Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	100%	-									1.355.335.012,00	39.139.200,00	2,89	396.525.600,00	29,26	112.470.600,00	8,30			
Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan	4 Dokumen			2 Dokumen	50	1 Dokumen	25				1.055.982.597,00			326,895,000.00	56,92	40,914,000.00	3,87			
Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA- SKPD	Jumlah Dokumen RKA	1 Dokumen					1 Dokumen	100				6.990.000,00			3,978,400.00	19,89					
Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA SKPD	Jumlah Dokumen RKA Perubahan	1 Dokumen					1 Dokumen	100				7.720.000,00					3,141,000.00	40,69			
Koordinasi dan Penyusunan DPA SKPD	Jumlah Dokumen DPA	1 Dokumen					1 Dokumen	100				6.840.000,00	3.679.200,00	53,79							
Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA- SKPD	Jumlah Dokumen DPA Perubahan	1 Dokumen	1 Dokumen	100			1 Dokumen	100				7.140.000,00					6,919,400.00	96,91			

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja									Anggaran								
		Target	Realisasi						TW IV	%	Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD	4 Laporan	1 Laporan	25	1 Laporan	25	1 Laporan	25			208.226.790,00	35.460.000,00	17,03	58,190,000.00	27,95	56,190,000.00	26,99		
Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)	1 Dokumen					1 Laporan	100			15.760.000,00			6,505,200.00	41,28	860,000.00	5,46		
Penyelenggaraan Walidata Pendukung Statistik Sektoral Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Penyelenggaraan Walidata Pendukung Statistik Sektoral Daerah	1 Dokumen					1 Dokumen	100			27.962.500,00			957,000.00	3,42	2.277.000,00	8,14		
Pelaksanaan Pengumpulan Data Statistik Sektoral Daerah	Jumlah Data Statistik Sektoral Daerah yang Telah Dikumpulkan dan Diperiksa Lingkup Perangkat Daerah	44 Data					12 Data	27,27			18.713.125,00					2,169,200.00	11,59		
Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	100%	-								54.328.870.787,00	8.815.287.516,00	16,23	23.051.674.280,00	42,43	2.965.380.117,00	5,46		
Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah bulan pembayaran gaji dan tunjangan PNS	104 Orang/Bulan	104 Orang/Bulan	100							54.203.988.287,00	8.803.587.516,00	16,24	23,036,344,480	42,50	2,931,798,117.00	5,41		
Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah dokumen keuangan akhir yang diselesaikan secara tepat waktu	1 Laporan					1 Laporan	100			18.926.000,00			3,150,800.00	16,65	3,376,000.00	17,84		
Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	1 Dokumen					1 Dokumen	100			2.500.000,00					2,500,000.00	100		

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja								Anggaran									
		Target	Realisasi								Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Jumlah Dokumen Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran	1 Lzporan					1 Laporan	100			103.456.500,00	11.700.000,00	11,31	12,179,000.00	11,77	27,706,000.00	26,78		
Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	100 %	-								7.806.450,00					600,000.00	7,69		
Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	1 Dokumen					1 Dokumen	100			5.678.750,00					600,000.00	10,57		
Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Hasil Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	1 Laporan									2.127.700,00								
Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	100 %	-								616.598.800,00			64,760,200.00	10,50	262,277,460.00	42,54		
Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah jenis penyediaan pakaian dinas	2 Paket					2 Paket	100			264.950.000,00					262,277,460.00	98,99		
Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	1 Dokumen					1 Dokumen	100			168.015.300,00			64,760,200.00	38,54				

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja									Anggaran								
		Target	Realisasi								Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%		TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
Pemulangan Pegawai yang Pensiun	Jumlah Pegawai Pensiun yang Dipulangkan	1 Orang									-								
Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Jumlah pegawai yang mengikuti diklat	180 Orang									153.600.000,00								
Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	180 Orang									30.033.500,00								
Administrasi Umum Perangkat Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Administrasi Umum Perangkat Daerah	100 %	-								4.474.518.401,00	1.466.307.690,00	32,77	462.369.896,00	10,33	1.030.946.320,00	23,04		
Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Jenis Alat Listrik	1 Paket	1 Paket	100							206.909.800,00	205.821.840,00	99,47				-		
Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah kebutuhan peralatan dan perlengkapan umum kantor	5 Paket	4 Paket	80			1 Paket	20			433.727.700,00	284.886.200,00	65,68			94.993.800.00	21,90		
Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah jenis peralatan rumah tangga	3 Paket	1 Paket	33,3			1 Paket	33,3			995.816.400,00	413.663.980,00	41,54	33.313.520.00	3,35	240.751.896.00	24,18		
Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah penyediaan bahan logistik kantor	1 Paket					1 Paket	100			1.386.023.900,50	59.427.360,00	4,29	364.571.690.00	26,30	449.888.070.00	32,46		
Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Jumlah Penyediaan barang Cetakan dan Penggandaan	1 Paket	1 Paket	100							735.063.550,50	328.734.600,00	44,72			74.889.086.00	10,19		
Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah jenis bahan bacaan dan perundang-undangan	4 Dokumen	1 Dokumen	25	1 Dokumen	25	1 Dokumen	25			94.000.000,00	14.275.000,00	15,19	9.425.000.00	10,03	32.100.000.00	34,15		

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja								Anggaran									
		Target	Realisasi								Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
Penyediaan Bahan/Material	Jumlah Paket Bahan/Material yang Disediakan	1 Paket					1 Paket	100			394.744.600,00	123.525.240,00	31,29	4,995,000.00	1,27	97,252,650.00	24,64		
Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah tamu yang datang	12 Laporan	6 Laporan	50			6 Laporan	50			25.000.000,00	12.463.000,00	49,85			10,780,000.00	43,12		
Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah kegiatan rakor dan konsultasi dengan instansi terkait	12 Laporan	2 Laporan	17	2 Laporan	17	4 Laporan	33,33			199.517.450,00	23.510.470,00	11,78	50,064,686.00	25,09	30,290,818.00	15,18		
Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	1 Dokumen									3.715.000,00								
Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100 %									2.009.812.951,00	713.290.400,00	35,49	536.755.000,00	26,71	5,772,000.00	0,29		
Pengadaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Unit Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Disediakan	1 Unit									-								
Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan	1 Unit									-								
Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	1 Unit			1 Unit	100					241.706.500,00			108,790,000.00	45,01	5,772,000.00	2,39		

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja								Anggaran									
		Target	Realisasi								Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	1 Unit	1 Unit	100							1.768.106.451,00	713.290.400,00	40,34	427,965,000.00	24,20				
Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100 %	-								9.233.840.219,00	1.072.250.748,00	11,61	1.831.821.913,00	19,84	1.984.545.381,00	21,49		
Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat masuk dan keluar	12 Laporan	4 Laporan	33,3			2 Laporan	16,67			28.000.000,00	13.140.000,00	46,93				-		
Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Pembayaran listrik, air, internet dan telepon dalam setahun	12 Laporan	2 Laporan	16,6	4 Laporan	33,3	4 Laporan	33,3			669.999.974,00	51.190.504,00	7,64	137,858,332.00	20,58	144,932,832.00	21,63		
Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	12 Laporan	3 Laporan	25	3 Laporan	25	3 Laporan	25			8.535.840.245,00	1.007.920.244,00	11,81	1,693,963,581.00	19,85	1,839,612,549.00	21,55		
Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Prosentase Pemenuhan Pelayanan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100 %	-								4.076.442.300,00	768.202.304,00	18,84	370.788.380,00	9,10	744.967.292,00	18,27		
Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah pemeliharaan kendaraan dinas kepala badan	1 Unit									26.000.000,00								
Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah pemeliharaan kendaraan	126 Unit	3 Laporan	2,4	25 Unit	19,8					210.530.000,00	6.611.500,00	3,14	49,171,380.00	23,36	23,719,800.00	11,27		

Program/Kegiatan/S ub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja									Anggaran								
		Target	Realisasi								Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW IV	%	TW I	%	TW II	%	TW III	%
Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah peralatan kerja yang diperbaiki	66 Unit			15 Unit	22,7	34 Unit	51,52			437.670.000,00			121,617,000.00	27,79	134,106,110.00	30,64		
Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah gedung kantor yang direhabilitasi	1 Unit					1 Unit	100			2.139.969.900,00	193.590.804,00	9,05			587,141,382.00	27,44		
Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor yang Dipelihara	1 Unit	1 Unit	100							1.262.272.400,00	568.000.000,00	45,00	200,000,000.00	15,84		18,27		
Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Prosentase Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100%	-								1.092.634.683,00	143.779.494,00	13,16	250,883,493.00	22,96	250,883,493.00	22,96		
Penyediaan Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	2 Orang	2 Orang	100							1.092.634.683,00	143.779.494,00	13,16	250,883,493.00	22,96	250,883,493.00	22,96		
PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH	Nilai IKM Persentase Kontribusi Pajak Daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah	89,84 Poin 50,87%									31.168.062.058,00	12.117.668.035,00	38,88	3.590.783.603,00	11,52	5.771.755.484,00	18,52		
Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jumlah Target Pajak Daerah Jumlah penerimaan Pajak Daerah Bidang Pajak I Jumlah Penerimaan Pajak Daerah Bidang Pajak II Jumlah Penerimaan Piutang Pajak Daerah Tersusunya	100%									31.168.062.058,00	12.117.668.035,00	38,88	3.590.783.603,00	11,52	5.771.755.484,00	18,52		

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja									Anggaran								
		Target	Realisasi						TW IV	%	Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
	Laporan Penerimaan Pajak Daerah																		
Perencanaan pengelolaan pajak daerah	Jumlah Dokumen pendapatan daerah dan pajak daerah	2 Dokumen					1 Dokumen	50			1.405.785.733,00	209.281.100,00	14,89	8,523,180.00	0,61	285,670,570.00	20,32		
Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	Jumlah Pengembangan Aplikasi Pajak Daerah yang dikelola	3 Dokumen			1 Dokumen	33,3	1 Dokumen	33,3			968.961.613,00			143,741,930.00	14,83	230,811,155.00	23,82		
Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlahn Laporan Pelaksanaan Penyuluhan Dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah Wilayah I	12 Laporan			6 Laporan	50	3 Laporan	25			910.004.945,00			625,946,900.00	68,78	26,909,700.00	2,96		
Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlahn Laporan Pelaksanaan Penyuluhan Dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah Wilayah II	12 Laporan	2 Laporan	16,6	4 Laporan	33,3	4 Laporan	33,3			660.543.345,00	1,853,400.00	0,28	174,645,100.00	26,44	170,823,800.00	25,86		
Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlahn Laporan Pelaksanaan Penyuluhan Dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah Wilayah III	12 Laporan	2 Laporan	16,6	4 Laporan	33,3	2 Laporan	16,6			599.545.845,00	1,559,991.00	0,26	259,420,540.00	43,27	180,369,250.00	30,08		
Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlahn Laporan Pelaksanaan Penyuluhan Dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah Wilayah IV	12 Laporan			1 Laporan	8,3	5 Laporan	41,67			659.582.445,00			63,700,000.00	9,66	61,248,400.00	9,29		
Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlahn Laporan Pelaksanaan Penyuluhan Dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah Wilayah V	12 Laporan	2 Laporan	16,6	1 Laporan	8,3	3 Laporan	25			554.542.845,00	5,325,785.00	0,96	15,602,433.00	2,81	177,384,350.00	31,99		
Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah sarana-prasarana pajak II yang dipelihara	9 Unit	1 Unit	11,1	1 Unit	11,1	2 Unit	22,22			739.896.780,00	7.936.000,00	1,07	51,442,500.00	6,95	162,120,456.00	21,91		
Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah penerimaan pajak daerah bidang pajak I	8 Laporan	1 Laporan	12,5	1 Laporan	12,5	2 Laporan	25			1.947.516.300,00	405.784.474,00	20,84	77,182,000.00	3,96	208,398,880.00	10,70		

Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Keluaran (Output)	Kinerja									Anggaran								
		Target	Realisasi								Target	Realisasi							
			TW I	%	TW II	%	TW III	%				TW I	%	TW II	%	TW III	%	TW IV	%
Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah Dokumen hasil Pemeliharaan Basis Data pajak daerah	1 Laporan			1 Laporan	100					844.747.651,00	148.414.100,00	17,57	256,564,200.00	30,37	2,602,800.00	0,31		
Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah penerimaan pajak daerah bidang II	2 Obyek Pajak	1 Obyek Pajak	50	1 Obyek Pajak	50					15.933.816.350,00	10.380.841.160,00	65,15	1,529,963,740.00	9,60	3,317,400,090.00	20,82		
Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah dokumen laporan penetapan pajak daerah bidang pajak I	1 Dokumen	1 Dokumen	100							1.212.668.001,00	518.004.625,00	42,72	6,410,000.00	0,53	398,431,580.00	32,86		
Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat	14 Layanan	1 Layanan	7,14	9 Layanan	64,3	1 Layanan	7,14			185.957.200,00	10.210.000,00	5,49	50,467,760.00	27,14	5,350,000.00	2,88		
Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah laporan penetapan dan realisasi pajak daerah Bidang Pajak I	2 Dokumen					2 Dokumen	100			143.550.000,00	4.232.000,00	2,95	4,500,000.00	3,13	80,665,200.00	56,19		
Penagihan Pajak Daerah	Jumlah piutang pajak daerah yang tertagih	10 Dokumen	1 Dokumen	10	1 Dokumen	10	3 Dokumen	30			2.306.803.716,00	265.965.000,00	11,53	132,960,000.00	5,76	257,768,217.00	11,17		
Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah laporan pengurangan dan keberatan pajak daerah	1 Dokumen					1 Dokumen	100			716.281.170,00	81.068.200,00	11,32	79,554,220.00	11,11	40,788,000.00	5,69		
Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah dokumen evaluasi kebijakan pendapatan daerah dan pajak daerah	1 Dokumen					1 Dokumen	100			1.367.858.119,00	74.917.200,00	5,48	110,159,100.00	8,05	158,558,836.00	11,59		
Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah PD yang dibina dan diawasi dalam pengelolaan retribusi daerah	1 Laporan	1 Laporan	100							10.000.000,00	2.275.000,00	22,75			6,454,200.00	64,54		
TOTAL BELANJA											108.363.921.661,00	25.135.925.387,00	23,20	30.556.362.365,00	28,20	13.129.598.147,00	12,12		

BAB IV FAKTOR PENGHAMBAT DAN FAKTOR PENDORONG KEBERHASILAN PELAKSANAAN PROGRAM DAN KEGIATAN

4.1 Faktor Penghambat

Dalam hal pencapaian target kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Bandung memiliki hambatan diantaranya adalah

- 1) Mengalami beberapa kali pergeseran anggaran yang menyebabkan hambatan pada pelaksanaan kegiatan
- 2) Kurangnya koordinasi internal terkait pelaksanaan kegiatan pada badan pendapatan daerah
- 3) Proses pengesahan yang terlambat
- 4) Perubahan kebijakan mendadak tanpa kesiapan anggaran.
- 5) Alokasi anggaran yang tidak tepat sasaran atau tidak sesuai kebutuhan

4.2 Faktor Pendorong

Faktor pendorong keberhasilan pelaksanaan program dan kegiatan diantaranya:

- 1) Karena adanya perencanaan yang realistis dan sesuai kebutuhan
- 2) Tersedianya SDM yang kompeten dalam pengelolaan anggaran
- 3) Kepemimpinan yang responsif terhadap hambatan
- 4) Adanya monitoring dan evaluasi berkala
- 5) Pelaksanaan sosialisasi dan edukasi kepada Wajib Pajak seperti kampanye sadar pajak secara rutin, terstruktur

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Laporan Evaluasi Renja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2025 sampai dengan Triwulan II pada dasarnya merupakan bentuk pertanggungjawaban atas program dan kegiatan strategis yang telah dilaksanakan dalam rangka mewujudkan *Good Governance*, dalam pencapaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Tahun 2025 sampai dengan Triwulan II secara umum tujuan, program kegiatan maupun sasaran telah dapat dicapai dengan baik, meskipun dalam pelaksanaannya masih terdapat beberapa hambatan atau kendala.

Kriteria Indikator Capaian Kinerja dinyatakan berhasil adalah jika pencapaiannya melebihi 50% (Permenpan No. 54 Tahun 2014), dengan rata-rata capaian kinerja pada tahun anggaran 2025 sampai dengan triwulan II mencapai 30,67%.

Hasil yang telah dicapai di Tahun 2025 tentunya masih perlu ditingkatkan lagi pada tahun-tahun mendatang agar dapat merespon setiap hambatan dan tantangan maupun tuntutan peraturan yang telah ditetapkan dalam rangka meningkatkan akuntabilitas kinerja pemerintahan.

5.2 Rencana Tindak Lanjut

Menindaklanjuti evaluasi yang telah dilaksanakan, berdasarkan hambatan dan kendala yang dihadapi di Tahun 2025, maka upaya tindak lanjut yang akan dilakukan Badan Pendapatan Daerah antara lain :

- 1) Memperhatikan ketepatan waktu dalam pelaksanaan kegiatan
- 2) Mencari referensi pihak penyedia sebelum pengesahan dokumen anggaran
- 3) Meningkatkan koordinasi internal terkait evaluasi pelaksanaan kegiatan
- 4) Ketepatan waktu dalam proses perencanaan dan pengesahan dokumen