

BANDUNG
BEDAS!



REPEH RAPIH KERTA RAHARJA

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKIP) (BAPPERIDA)



KABUPATEN BANDUNG TAHUN 2023

Sosial Media : bapperidakabbandung
Website : bapped.bandungkab.go.id
Email : bapped.bandungkab.go.id
Alamat : Jl. RayaSoreang KM. 17 Soreang

KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 merupakan wujud pertanggungjawaban terhadap kinerja yang telah dicapai oleh BAPPERIDA Kabupaten Bandung selama Tahun 2023. Dengan laporan ini, kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung dapat tergambar dan terukur, sehingga hal tersebut dapat dijadikan sebagai sumber referensi untuk pengambilan keputusan mengenai berbagai langkah strategis dimasa yang akan datang sesuai dengan bidang tugas dan kewenangannya sebagai perangkat daerah, yang dalam hal ini untuk lebih memperkuat dan meningkatkan kualitas perencanaan pembangunan terutama dalam mewujudkan konsistensi perencanaan pembangunan dan penganggaran.

Diharapkan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 ini dapat memberikan informasi yang diharapkan oleh seluruh pemangku kepentingan mengenai pencapaian kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung dalam periode Tahun 2023. Semoga di tahun mendatang capaian kinerja ini dapat semakin ditingkatkan dan sesuai target yang ditetapkan, sehingga BAPPERIDA Kabupaten Bandung dapat memberikan kontribusi yang lebih baik bagi pembangunan daerah di Kabupaten Bandung.

Masukan dan saran yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan sebagai bahan penyempurnaan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah pada waktu yang akan datang. Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini.

Soreang, 29 Februari 2024

**BAPPERIDA KABUPATEN
BANDUNG**
Kepala,



Dr. ERWIN RINALDI, M. Sc

Pembina Utama Muda

NIP. 196711101993031012

RINGKASAN EKSEKUTIF

Pada Tahun Anggaran 2023, BAPPERIDA Kabupaten Bandung mengalokasikan anggaran sebesar Rp. 23.068.210.089,- yang terbagi ke dalam 4 (empat) program, 19 kegiatan dan 71 subkegiatan dengan realisasi anggaran sebesar Rp. 21.885.676.194,- atau 94,87%.

Pada dasarnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) merupakan laporan yang memberikan penjelasan mengenai pencapaian kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung selama Tahun 2023. Capaian kinerja Tahun 2023 tersebut dibandingkan dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2023 sebagai tolak ukur keberhasilan tahunan organisasi.

BAPPERIDA Kabupaten Bandung sebagai lembaga teknis daerah Pemerintah Kabupaten Bandung, dalam keberhasilan pencapaian tujuan dan sasarannya sangat dipengaruhi oleh tingkat partisipasi dari seluruh pelaku pembangunan (*stakeholders*) dan para pelaksana kebijakan, sehingga BAPPERIDA Kabupaten Bandung dituntut untuk mampu memecahkan berbagai permasalahan dan tantangan di Kabupaten Bandung, dalam melayani/memenuhi kebutuhan masyarakat serta memajukan daerah melalui peningkatan kinerjanya.

Dalam melaksanakan Rencana Strategis BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2021-2026, Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2023 yang merupakan bagian dari informasi pengukuran kinerja pelaksanaan berbagai program dan kegiatan yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai melalui sasaran strategis dan indikatornya. Dalam pencapaian tujuan organisasi Bapperida Kabupaten Bandung terdiri dari 3 (tiga) sasaran strategis yaitu **“Meningkatnya Kualitas Kinerja Aparatur Dan Penyelenggara Pelayanan Publik”** dengan indikator sasaran (1) Nilai akuntabilitas kinerja Bapperida dengan dan (2) Persentase BMD dalam kondisi baik; sasaran **“Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah”** dengan indikator sasaran (1) Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran; (2) Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas dan pencapaian dalam dokumen perencanaan serta sasaran **“Meningkatnya Hasil Penelitian, Pengembangan dan Inovasi yang Diimplementasikan”** dengan indikator kinerja Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan.

Pertama, sasaran strategis BAPPERIDA Kabupaten Bandung yaitu meningkatnya kualitas kinerja aparatur dan penyelenggara pelayanan publik, dengan capaian indikator kinerja adalah sebagai berikut : (1). Nilai akuntabilitas kinerja Bapperida sebesar **84,1 Poin**; (2). Persentase BMD dalam kondisi baik sebesar **100%**.

Kedua, sasaran strategis meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah dengan capaian indikator kinerja: (1). Persentase keselarasan perencanaan dan

penganggaran sebesar **100%**; (2) Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas dan pencapaian dalam dokumen perencanaan sebesar **84,71%**.

Ketiga, sasaran strategis meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan dengan capaian indikator kinerja: (1) Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan sebesar **55,9%**.

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisis terhadap 3 (tiga) sasaran strategis dan 5 (lima) indikator, pencapaian sasaran kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung menunjukkan hasil yang memuaskan dengan nilai rata-rata persentase capaian sebesar **110,56%** dan realisasi anggaran sebesar **94,87%**.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1. Latar Belakang	I-1
1.2. Maksud dan Tujuan.....	I-3
1.3. Tugas Pokok dan Fungsi.....	I-4
1.4. Sumber Daya Aparatur.....	I-6
1.5. Permasalahan Utama/Isu Strategis	I-7
1.6. Sistematika Penyusunan	I-8
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	II-9
2.1. Perjanjian Kinerja Tahun 2023	II-10
2.2. Target Anggaran	II-11
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	III-23
3.1. Capaian Kinerja Badan Perencanaan Pembangunan Riset Dan Inovasi Daerah (Bapperida)	III-23
3.2. Realisasi Anggaran	III-137
BAB IV PENUTUP	IV-158
4.1. Kesimpulan	IV-158
4.2. Langkah-langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan Bapperida.....	IV-158

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Indikator Kinerja Utama BAPPERIDA Kabupaten Bandung.....	II-10
Tabel 2.2	Target Sasaran Startegis BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023	II-10
Tabel 2.3	Anggaran Belanja Program, Kegiatan dan Subkegiatan BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023	II-11
Tabel 3.1	Rencana Aksi Tindak Lanjut atas Rekomendasi LHE SAKIP BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023	III-23
Tabel 3.2	Perbandingan Target dan Realisasi Capaian Kinerja Tujuan dan Sasaran Bapperida Tahun 2023.....	III-25
Tabel 3.3	Perbandingan Target dan Realisasi Nilai AKIP Tahun 2023	III-26
Tabel 3.4	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA	III-26
Tabel 3.5	Perbandingan Target dan Realisasi AKIP BAPPERIDA dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026	III-27
Tabel 3.6	Perbandingan Nilai AKIP dengan Kabupaten Bandung dan	III-28
Tabel 3.7	Faktor Pendukung,Kendala dan Solusi pada Indikator Nilai AKIP Bapperida Tahun 2023.....	III-28
Tabel 3.8	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022	III-30
Tabel 3.9	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-32
Tabel 3.10	Perbandingan Target dan Realisasi IPPD Tahun 2023.....	III-39
Tabel 3.11	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai IPPD Tahun 2021- 2023.....	III-40
Tabel 3.12	Perbandingan Target dan Realisasi IPPD dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.....	III-40
Tabel 3.13	Capaian IPPN Tahun 2020-2022.....	III-41
Tabel 3.14	Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator IPPD Tahun 2023.....	III-42
Tabel 3.15	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-43
Tabel 3.16	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-45
Tabel 3.17	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2023	III-59
Tabel 3.18	Perbandingan Realisasi Capaian Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2023	III-60

Tabel 3.19	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Pemanfaatan Penelitian dan Pengembangan dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.....	III-61
Tabel 3.20	Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2023.....	III-62
Tabel 2.21	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-63
Tabel 2.22	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-65
Tabel 3.23	Perbandingan Target dan Realisasi Capaian Kinerja Sasaran	III-69
Tabel 3.24	Perbandingan Target dan Realisasi Nilai AKIP Tahun 2023	III-70
Tabel 3.25	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA	III-71
Tabel 3.26	Perbandingan Target dan Realisasi AKIP BAPPERIDA dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026	III-72
Tabel 3.27	Perbandingan Nilai AKIP dengan Kabupaten Bandung dan	III-72
Tabel 3.28	Faktor Pendukung,Kendala dan Solusi pada Indikator Nilai AKIP Bapperida Tahun 2023.....	III-73
Tabel 3.29	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022	III-74
Tabel 3.30	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-76
Tabel 3.31	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Tahun 2023.....	III-84
Tabel 3.32	Perbandingan Realisasi Capaian Persentase Barang Milik Daerah BAPPERIDA Tahun 2021- 2023	III-85
Tabel 3.33	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik BAPPERIDA dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026	III-85
Tabel 3.34	Faktor Pendukung,Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Bapperida Tahun 2023.....	III-86
Tabel 3.35	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022	III-87
Tabel 3.36	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-89
Tabel 3.37	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran Tahun 2023	III-91

Tabel 3.38	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran Tahun 2021- 2023	III-92
Tabel 3.39	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026	III-92
Tabel 3.40	Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran Tahun 2023	III-93
Tabel 3.41	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-95
Tabel 3.42	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-97
Tabel 3.43	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023.....	III-109
Tabel 3.44	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai PersentaseTerpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2021- 2023.....	III-110
Tabel 3.45	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.....	III-111
Tabel 3.46	Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023.....	III-112
Tabel 3.47	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-112
Tabel 3.48	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-114
Tabel 3.49	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Dimplementasikan Tahun 2023	III-127
Tabel 3.50	Perbandingan Realisasi Capaian Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2023	III-128
Tabel 3.51	Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi yang Dimplementasikan dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026	III-129

Tabel 3.52	Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Dimplementasikan Tahun 2023.....	III-130
Tabel 3.53	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-131
Tabel 3.54	Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023	III-133
Tabel 3.55	Matriks Capaian Indikator Kinerja dengan Capaian Realisasi Keuangan Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023	III-138

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jumlah Pegawai Bapperida berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	I-6
Gambar 3.1	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA	III-26
Gambar 3.2	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022	III-30
Gambar 3.3	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-43
Gambar 2.4	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-63
Gambar 3.5	Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA	III-71
Gambar 3.6	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022	III-75
Gambar 3.7	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022	III-88
Gambar 3.8	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-95
Gambar 3.9	umlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-113
Gambar 3.10	Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023	III-131

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pemerintah memiliki kewajiban meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang berdayaguna, berhasilguna, bersih dan bertanggung jawab dalam mewujudkan aspirasi masyarakat serta mencapai tujuan dan cita-cita berbangsa dan bernegara melalui pemantapan pelaksanaan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah sebagai wujud pertanggungjawaban dalam mencapai visi dan misi serta tujuan instansi pemerintah, serta dalam rangka implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah guna terwujudnya pemerintahan yang baik (*good governance*) yang merupakan prasyarat bagi setiap pemerintah.

Akuntabilitas merupakan kewajiban untuk memberikan pertanggungjawaban kinerja dan tindakan seseorang/badan hukum/pimpinan kolektif suatu organisasi. Sedangkan kinerja merupakan tingkat pencapaian pelaksanaan suatu kegiatan/program/kebijaksanaan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi dan visi organisasi.

Atas dasar hal tersebut, untuk mempertanggungjawabkan tugas pokok dan fungsi serta kewenangan di bidang perencanaan pembangunan, riset dan inovasi daerah, maka BAPPERIDA Kabupaten Bandung menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP). Adapun informasi yang diharapkan dari Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP), yaitu guna mendorong instansi pemerintah untuk menyelenggarakan tugas umum pemerintah dan pembangunan sehingga dapat beroperasi secara efisien, efektif dan responsive terhadap masyarakat, sehingga menjadi masukan dan umpan balik bagi pihak-pihak yang berkepentingan serta dapat menjaga terpeliharanya kepercayaan masyarakat.

Pelaksanaan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 dengan memperhatikan kepada peraturan perundang-undangan yang melandasi pelaksanaan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP), yaitu :

1. TAP MPR No.XI/MPR/1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Kolusi, Korupsi dan Nepotisme;
2. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah dua kali diubah terakhir dengan UU No. 12 Tahun 2008 tentang Perubahan Kedua Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah;

3. Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah;
4. Undang-Undang Nomor 28 tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Kolusi, Korupsi dan Nepotisme;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
6. Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 59 Tahun 2007 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
8. Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 239/IX/6/8/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
9. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 20 Tahun 2013 tentang Perubahan Lampiran Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2012 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
11. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata cara Evaluasi RPJPD dan RPJMD, serta Tata Cara Perubahan RPJPD, RPJMD dan RKPD;
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 5 Tahun 2017 tentang Pedoman Nomenklatur Perangkat Daerah Kabupaten/Kota yang Melaksanakan Fungsi Penunjang Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan;
14. Peraturan Daerah Kabupaten Bandung Nomor 9 Tahun 2021 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2021-2026;

15. Peraturan Daerah Kabupaten Bandung Nomor 8 Tahun 2021 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
16. Peraturan Bupati Bandung Nomor 144 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Peraturan Bupati Nomor 69 Tahun 2019 tentang Tata Naskah Dinas di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Bandung;
17. Peraturan Bupati Bandung Nomor 1 Tahun 2022 tentang Kedudukan dan Susunan Perangkat Daerah;
18. Peraturan Bupati Bandung Nomor 92 Tahun 2022 tentang Rencana Strategis Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Bandung Tahun 2021-2026;
19. Peraturan Bupati Bandung Nomor Tahun 2023 tentang Perubahan Rencana Kerja Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2023;
20. Peraturan Bupati Bandung Nomor 82 Tahun 2023 tentang Kedudukan dan Susunan Perangkat Daerah;
21. Peraturan Bupati Bandung Nomor 102 Tahun 2023 tentang Tugas, Fungsi, dan Tata Kerja Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2023 berisi ikhtisar pencapaian sasaran sebagaimana yang ditetapkan dalam dokumen penetapan kinerja dan dokumen perencanaan. Pencapaian sasaran tersebut disajikan berupa informasi mengenai pencapaian sasaran Renstra, realisasi pencapaian indikator sasaran disertai dengan penjelasan yang memadai atas pencapaian kinerja dan perbandingan capaian indikator kinerja. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BAPPERIDA Kabupaten Bandung yang menjadi laporan kemajuan penyelenggaraan instansi pemerintah oleh Kepala BAPPERIDA Kabupaten Bandung kepada Bupati Bandung ini telah disusun dan dikembangkan sesuai Peraturan Bupati Bandung Nomor 82 Tahun 2023 tentang Kedudukan dan Susunan Perangkat Daerah serta Peraturan Bupati Bandung Nomor 102 Tahun 2023 tentang Tugas, Fungsi, dan Tata Kerja Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian, dan Pengembangan Daerah.

1.2. Maksud dan Tujuan

Maksud disusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 adalah dalam rangka melaksanakan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Tujuan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 adalah untuk :

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur atas kinerja yang telah dicapai oleh BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023;
2. Mendorong BAPPERIDA Kabupaten Bandung dalam melaksanakan tugas dan fungsinya secara baik dan benar sesuai dengan Peraturan dan Perundangan yang berlaku;
3. Sebagai upaya perbaikan pertanggungjawaban kinerja dengan menyajikan informasi mengenai tingkat keberhasilan / kegagalan pelaksanaan tujuan dan sasaran BAPPERIDA Kabupaten Bandung dalam mencapai tujuan dan sasaran pembangunan Kabupaten Bandung;
4. Memberikan kepercayaan kepada masyarakat terhadap BAPPERIDA Kabupaten Bandung dalam pelaksanaan program dan kegiatan.

1.3. Tugas Pokok dan Fungsi

BAPPERIDA Kabupaten Bandung dipimpin oleh seorang Kepala Badan yang mempunyai tugas pokok: memimpin, mengatur, merumuskan, membina, mengendalikan, mengkoordinasikan dan bertanggungjawabkan kebijakan dan pelaksanaan unsur penunjang urusan pemerintahan di bidang perencanaan, penelitian dan pengembangan daerah. Dalam melaksanakan tugas pokoknya Kepala Badan menyelenggarakan fungsi :

1. Perumusan kebijakan teknis sesuai dengan lingkup tugasnya;
2. Penyelenggaraan urusan pemerintahan dan pelayanan umum sesuai dengan lingkup tugasnya; dan
3. Pembinaan dan pelaksanaan tugas sesuai dengan lingkup tugasnya.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya Kepala Badan mempunyai sub tugas sebagai berikut:

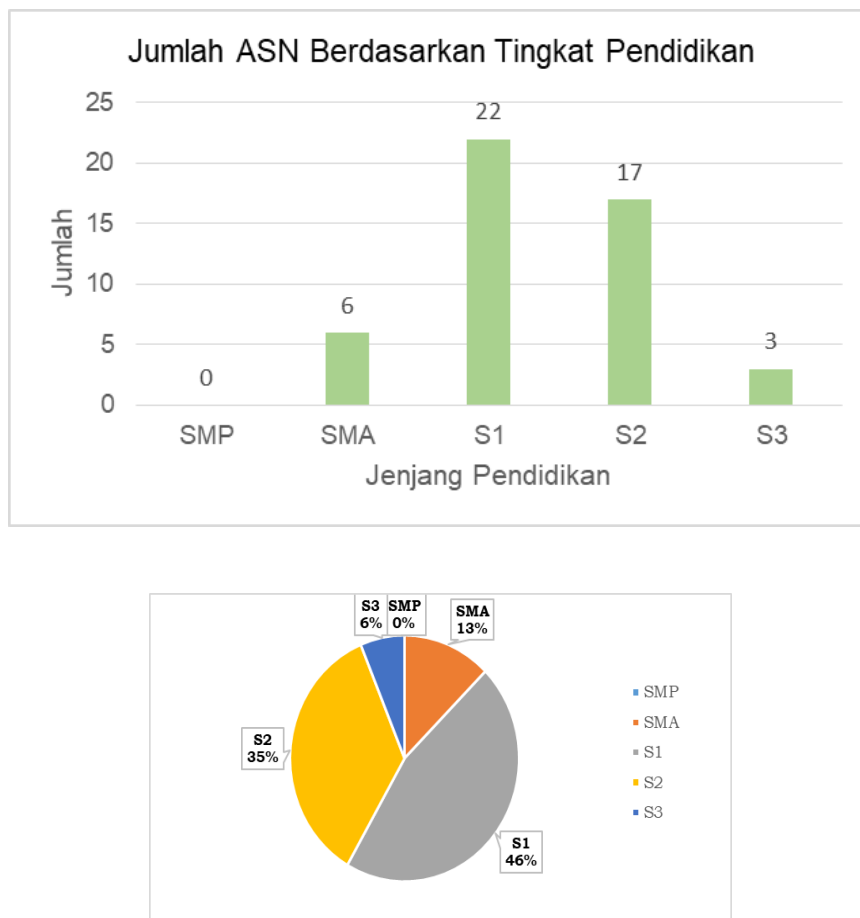
1. Menyelenggarakan perumusan kebijakan teknis Badan yang meliputi Kesekretariatan, Bidang Perencanaan Pembangunan Manusia dan Pemerintahan, Bidang Perencanaan Pembangunan Perekonomian dan Sumber Daya Alam, Bidang Perencanaan Pembangunan Infrastruktur dan Kewilayahan, Bidang Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Bidang Riset dan Inovasi berdasarkan visi dan misi Kabupaten Bandung serta dokumen perencanaan Badan;

2. Menyelenggarakan dan mengkoordinasikan penyusunan dan penetapan Rencana Strategis (Renstra), Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (Ikjip), Penyusunan Indikator Kinerja Utama (IKU), Rencana Kerja Tahunan (RKT)/ Rencana Kerja, Perjanjian Kinerja, Proses bisnis (Probis), Standar Operasional Prosedur (SOP), Standar Pelayanan (SP) Badan serta mengkoordinasikan kebutuhan data dan informasi bagi penyusunan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban (LKPJ) dan laporan pertanggungjawaban akhir masa jabatan Bupati, Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (LPPD) serta dokumen-dokumen perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, penilaian dan pelaporan kinerja lainnya;
3. Menyelenggarakan pembinaan, pengawasan, pengendalian, monitoring, evaluasi dan pelaporan fungsi penunjang urusan pemerintahan bidang perencanaan, penelitian, dan pengembangan daerah;
4. Menyelenggarakan kebijakan pemerintah pusat dan provinsi serta kebijakan umum daerah dalam rangka pelaksanaan fungsi penunjang urusan pemerintahan bidang perencanaan, penelitian, dan pengembangan daerah;
5. Menyelenggarakan perancangan dan pengembangan sistem informasi dan dokumentasi teknis pelaksanaan program pembangunan Badan;
6. Mendistribusikan tugas kepada bawahan secara lisan maupun tertulis sesuai bidang tugas masing-masing;
7. Memantau pelaksanaan tugas bawahan melalui rapat-rapat intern dan petunjuk langsung untuk keterpaduan pelaksanaan tugas;
8. Mengarahkan dan mengendalikan pelaksanaan tugas bawahan berdasarkan program kerja Badan;
9. Membina bawahan sesuai ketentuan kepegawaian untuk peningkatan kualitas dan karier bawahan;
10. Memeriksa konsep-konsep surat yang diajukan oleh bawahan sebelum ditandatangani;
11. Mengevaluasi pelaksanaan tugas bawahan melalui penilaian Sasaran Kerja Pegawai (SKP) untuk mengetahui prestasi kerjanya dan sebagai bahan pembinaan serta upaya tindak lanjut;
12. Melaporkan pelaksanaan tugas Badan secara lisan, tertulis, berkala atau sesuai kebutuhan kepada pimpinan;
13. Memberi saran dan pertimbangan kepada pimpinan yang menyangkut bidang tugas Badan; dan
14. Melaksanakan tugas-tugas kedinasan lain yang diberikan oleh pimpinan sesuai dengan bidang tugasnya.

1.4. Sumber Daya Aparatur

Berkaitan dengan tugas dan fungsinya, sumber daya manusia (*Human Resources*) BAPPERIDA Kabupaten Bandung merupakan akumulasi dari berbagai jenis tingkatan pendidikan yang terdiri dari berbagai disiplin ilmu, pangkat/golongan serta masa kerja dalam rangka menunjang peningkatan kinerja serta optimalisasi target kinerja.

Untuk mengetahui jumlah pegawai berdasarkan tingkat pendidikan, dapat dilihat dalam grafik berikut ini:



Gambar 1.1
Jumlah Pegawai Bapperida berdasarkan Tingkat Pendidikan

Berdasarkan grafik diatas, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang.

1.5. Permasalahan Utama/Isu Strategis

Analisis isu-isu strategis merupakan bagian penting dan sangat menentukan dalam proses penyusunan rencana pembangunan daerah untuk melengkapi tahapan-tahapan yang telah dilakukan sebelumnya. Identifikasi isu yang tepat dan bersifat strategis dapat meningkatkan pencapaian prioritas pembangunan, dan dapat dipertanggungjawabkan.

Tugas dan fungsi BAPPERIDA Kabupaten Bandung dalam memberikan pelayanan, senantiasa mampu menyesuaikan diri dengan lingkungan internal maupun eksternal, dan aspiratif bagi pengguna layanan. Oleh karena itu, perhatian kepada mandat dari masyarakat dan lingkungannya merupakan bagian dari perencanaan yang tidak boleh diabaikan.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi tersebut, dapat kita identifikasi dari permasalahan-permasalahan yang terjadi yaitu:

1. Masih kurangnya sumber daya manusia (SDM) fungsional, baik perencana maupun peneliti dibandingkan dengan beban kerja yang dilaksanakan di BAPPERIDA;
2. Belum optimalnya ketersediaan data yang ada di setiap Perangkat Daerah untuk menunjang proses perencanaan baik untuk tingkat kabupaten maupun di masing-masing Perangkat Daerah;
3. Belum optimalnya sinergi antara waktu penyusunan dokumen dan waktu kegiatan-kegiatan rutin serta tambahan tugas dalam satu kurun waktu anggaran;
4. Adanya program/kegiatan yang muncul pada pertengahan penganggaran yang ditetapkan oleh provinsi/pusat;
5. Pewaktuan dalam tahapan atau proses perencanaan cukup padat sehingga perencanaan yang sudah direncanakan tidak terealisasi secara optimal;
6. Penghapusan aset milik daerah yang rusak belum optimal.
7. Belum optimalnya pengoordinasian dalam upaya pencapaian target pembangunan daerah yang dilaksanakan oleh Perangkat Daerah, terdapat beberapa indikator yang multisektor (melibatkan banyak perangkat daerah)

Suatu kondisi/kejadian yang menjadi permasalahan, apabila tidak diantisipasi dengan faktor kekuatan yang ada, akan menimbulkan kerugian yang lebih besar dan apabila tidak ada tindakan yang dilakukan maka akan menimbulkan ancaman dan menghilangkan peluang untuk meningkatkan layanan kepada masyarakat dalam jangka panjang.

1.6. Sistematika Penyusunan

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 ini disusun dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan latar belakang yang berisikan gambaran umum, maksud dan tujuan, tugas pokok dan fungsi, permasalahan utama yang sedang dihadapi organisasi, dan sistematika penulisan.

BAB II : PERENCANAAN KINERJA

Pada bab ini menjelaskan tentang beberapa hal penting dalam perencanaan dan penetapan kinerja serta target anggaran sesuai perjanjian kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023.

BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA

Pada bab ini menjelaskan tentang pencapaian sasaran kinerja strategis sesuai hasil pengukuran kinerja organisasi, dan realisasi anggaran.

BAB IV : PENUTUP

Pada bab ini menjelaskan kesimpulan atas capaian kinerja organisasi serta langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan organisasi, untuk meningkatkan kinerjanya.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Rencana Strategis (Renstra) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2021-2026 merupakan dokumen perencanaan strategis yang disusun dan dirumuskan setiap lima tahun (perencanaan jangka menengah) sebagai konsekuensi dari adanya Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Perubahan Kabupaten Bandung Tahun 2021-2026. Rencana Strategis (Renstra) secara sistematis mengedepankan isu-isu lokal, yang diterjemahkan kedalam bentuk strategi kebijakan dan rencana yang terarah, efektif dan berkesinambungan sehingga dapat diimplementasikan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas dan kemampuan anggaran pembiayaan.

Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan disertai indikator kinerja dan tingkat capaiannya berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategis. Penyusunan Rencana Kinerja dilaksanakan seiring dengan agenda penyusunan dari kebijakan anggaran serta merupakan komitmen bagi instansi untuk mencapainya dalam tahun tertentu.

Dokumen Rencana Kinerja memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai dalam tahun yang bersangkutan, indikator kinerja sasaran, dan rencana capaiannya. Indikator Kinerja adalah ukuran kuantitatif dan kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian sasaran yang telah ditetapkan. Penetapan Indikator Kinerja harus didasarkan pada perkiraan yang realistis dengan memperhatikan tujuan dan sasaran yang ditetapkan dalam Peraturan Bupati Bandung Nomor 271 tahun 2022 tentang Perubahan Rencana Kerja Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Bandung Tahun 2022.

Tujuan BAPPERIDA Kabupaten Bandung adalah sebagai berikut:

1. *Meningkatnya kapasitas dan kapabilitas internal BAPPERIDA*
2. *Meningkatnya kualitas perencanaan pembangunan daerah*
3. *Meningkatnya kualitas penelitian dan pengembangan daerah*

Sasaran BAPPERIDA Kabupaten Bandung adalah sebagai berikut:

1. *Meningkatnya kualitas kinerja aparatur dan penyelenggara pelayanan publik*
2. *Meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah*
3. *Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan*

BAPPERIDA Kabupaten Bandung telah menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai berikut:

Tabel 2.1
Indikator Kinerja Utama BAPPERIDA Kabupaten Bandung

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Sumber Data
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah	Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran	1. RPJMD 2. RKPD 3. APBD
		Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	1. RPJMD 2. RKPD 3. BPS
2	Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Aplikasi APIK

2.1. Perjanjian Kinerja Tahun 2023

Pada tahun 2023, BAPPERIDA Kabupaten Bandung telah menetapkan target sasaran kinerja sebagaimana tercantum dalam formulir Penetapan Kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 2.2
Target Sasaran Startegis BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator Sasaran	Target
1	Meningkatnya kualitas kinerja aparatur dan penyelenggara pelayanan publik	Nilai akuntabilitas kinerja BAPPERIDA	81.40 Point
		Persentase BMD dalam kondisi baik	98.68%
2	Meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah	Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran	97.40%
		Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	80.12%
3	Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	40%

2.2. Target Anggaran

Untuk Tahun 2023, perubahan anggaran BAPPERIDA diperuntukkan untuk mendukung 4 program, 19 kegiatan dan 70 subkegiatan. Adapun 4 program tersebut terdiri dari program pendukung/ kegiatan pendukung yaitu program penunjang urusan pemerintah daerah kabupaten kota serta program strategis yang mendukung pada sasaran strategis BAPPERIDA Kabupaten Bandung. Adapun pendanaan untuk program, kegiatan dan subkegiatan terdapat pada tabel di bawah ini:

Tabel 2.3
Anggaran Belanja Program, Kegiatan dan Subkegiatan BAPPERIDA
Kabupaten Bandung Tahun 2023

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
Nilai Akuntabilitas Kinerja BAPPERIDA	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	1. Nilai AKIP 2. Persentase BMD dalam kondisi baik	15.678.198.206
	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah yang disusun sesuai ketentuan dan tepat waktu	4.815.000
	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	1.000.000
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	500.000
	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	500.000
	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	500.000
	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan	500.000

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
		DPA-SKPD	
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	815.000
	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1.000.000
	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Keuangan yang tepat waktu	12.673.811.987
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	12.669.051.987
	Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/verifikasi keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	2.260.000
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	500.000
	Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	500.000
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan-/Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan-/Semesteran SKPD	1.000.000
	Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	Jumlah Dokumen Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	500.000
	Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan Dokumen Administasi BMD sesuai ketentuan	2.275.000

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
	Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	975.000
	Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	1.300.000
	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Kepegawaian yang tepat waktu	171.500.000
	Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	2.275.000
	Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	650.000
	Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	3.575.000
	Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan	165.000.000
	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pemenuhan Pelayanan Administrasi Umum Kantor	790.643.219
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	23.949.500
	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	243.738.150
	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	473.800
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Logistik Kantor yang Disediakan	29.999.400

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
	Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang Disediakan	54.733.087
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	163.667.000
	Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	47.985.000
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	226.097.282
	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase laporan penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	1.710.280.500
	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	500.000
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	206.660.500
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	1.503.120.000
Persentase BMD dalam Kondisi Baik	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Dokumen Pelayanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	31.282.500
	Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	31.282.500
	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase BMD dalam Kondisi Baik	293.590.000
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	104.140.000
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang	48.380.000

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
		dipelihara	
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	141.070.000
	Jumlah 1		15.678.198.206
Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	PROGRAM PERENCANAAN, PENGENDALIAN DAN EVALUASI PEMBANGUNAN DAERAH	Capaian nilai PPD	2.065.912.791
	Penyusunan Perencanaan dan Pendanaan	1. Persentase dokumen perencanaan pembangunan daerah yang ditetapkan 2. Persentase berita acara yang disahkan	1.277.109.617
	Analisis Kondisi Daerah, Permasalahan, dan Isu Strategis Pembangunan Daerah	Jumlah Dokumen Rancangan Awal RPJMD/RKPD (Sesuai Kebutuhan Jika RPJMD Maka Rancangan Teknokratik)	179.976.000
	Koordinasi Penelaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah dengan Dokumen Kebijakan Lainnya	Jumlah Telaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah	40.239.000
	Pelaksanaan Konsultasi Publik	Jumlah Berita Acara Konsultasi Publik	134.874.800
	Koordinasi Pelaksanaan Forum SKPD/Lintas SKPD	Jumlah Berita Acara Forum Perangkat Daerah/Lintas Perangkat Daerah	68.417.900
	Pelaksanaan Musrenbang Kabupaten-/Kota	Jumlah Berita Acara Musrenbang Kabupaten/Kota	378.980.650
	Koordinasi Penyusunan dan Penetapan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota yang Ditetapkan (RPJPD/RPJMD/RKPD)	474.621.267

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
	Analisis Data dan Informasi Pemerintahan Daerah Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase masukan (rekomendasi) hasil analisis data yang dilaksanakan di perencanaan pembangunan daerah	360.905.592
	Analisis Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Masukan Analisis Data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan Daerah (Semua Perencanaan Pembangunan Daerah)	67.437.992
	Pembinaan dan Pemanfaatan Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan SKPD	Jumlah Orang yang Dibina dalam Pemanfaatan Data dan Informasi	229.185.000
	Penyusunan Profil Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Buku Profil Pembangunan Daerah yang Diterbitkan	64.282.600
	Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase Perangkat Daerah yang memiliki Realisasi Kinerja Baik dan Sangat Baik	266.038.332
	Koordinasi Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan Daerah di Kabupaten/Kota	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan	114.764.532
	Monitoring, Evaluasi dan Penyusunan Laporan Berkala Pelaksanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah	151.273.800
	Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah	Persentase ketersediaan dokumen SIPD	161.859.250
	Pembinaan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah Pemerintah Kabupaten/ Kota	Jumlah dokumen hasil pembinaan sistem informasi pemerintah daerah di bidang pembangunan daerah pemerintah kabupaten/kota	161.859.250
Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran	PROGRAM KOORDINASI DAN SINKRONISASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH	1. Presentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD 2. Presentase keselarasan muatan	3.302.922.950

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
		Renja dengan RKPD 3. Presentase muatan RKA dengan RKPD	
	Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	1. Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia 2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia 3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	428.839.750
	Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	65.081.600
	Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Dilakukan Asistensi dalam Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah	64.067.000
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Laporan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	67.914.500

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
	Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	149.234.600
	Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	47.781.350
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	34.760.700
	Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam)	1. Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Perekonomian dan SDA 2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA 3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA	395.438.050
	Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	96.883.600

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
	Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	78.623.400
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	60.651.400
	Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	55.425.750
	Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	40.884.300
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	62.969.600
	Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang	2.478.645.150

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
		Infrastruktur dan Kewilayahan	
	Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	2.066.282.000
	Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	57.592.400
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	125.528.250
	Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	75.922.500
	Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	25.872.500
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	127.447.500
Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN		
	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH	1. Persentase hasil penelitian dan pengembangan yang diimplementasikan 2. Persentase hasil	2.021.176.142

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
		inovasi yang diimplementasikan	
	Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan	Persentase dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang penyelenggaraan pemerintahan dan pengkajian peraturan	296.852.942
	Pengelolaan Data Kelitbangan dan Peraturan	Jumlah Data Kelitbangan dan Peraturan yang Terkelola dengan Baik	296.852.942
	Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan	Persentase ketersediaan dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang sosial dan kependudukan	163.611.200
	Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek-Aspek Sosial	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek-Aspek Sosial	163.611.200
	Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan	Persentase ketersediaan dokumen hasil Penelitian dan Pengembangan bidang ekonomi dan pembangunan	978.682.226
	Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	250.097.000
	Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	299.820.226
	Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman	89.509.000
	Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	339.256.000
	Pengembangan Inovasi dan Teknologi	Persentase ketersediaan dokumen	582.029.774

Indikator Sasaran	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)
		hasil pengembangan inovasi dan teknologi	
	Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	582.029.774
	Jumlah 2		7.390.011.883
	Jumlah Total		23.068.210.089

Anggaran di atas merupakan anggaran perubahan yang terdapat pada dokumen pelaksanaan anggaran perubahan (DPA-P) BAPPERIDA Kabupaten Bandung Tahun 2023.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

3.1. Capaian Kinerja Badan Perencanaan Pembangunan Riset Dan Inovasi Daerah (Bapperida)

Pengukuran kinerja sasaran strategis Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023 dilaksanakan dengan membandingkan indikator kinerja sasaran yang bersifat outcome. Selain itu pengukuran kinerja mencakup pula beberapa kinerja yang dapat diperbandingkan dengan capaian kinerja tahun sebelumnya, benchmarking, perbandingan kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan rencana strategis (Renstra). Data kinerja aktual diperoleh dari data perangkat daerah yang disajikan dalam bentuk Laporan Akuntabilitas Kinerja yang kemudian diolah, dievaluasi dan dinalisis untuk memperoleh data realisasi kinerja yang relevan dengan rencana strategis.

Pada Laporan Hasil Evaluasi (LHE) Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah terhadap Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah yang dilaksanakan oleh Inspektorat Kabupaten Bandung terdapat rekomendasi atas catatan kekurangan untuk perbaikan dan ditindaklanjuti pada dokumen Pelaporan Kinerja selanjutnya. Adapun rencana aksi tindak lanjut terhadap rekomendasi LHE SAKIP Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.1
Rencana Aksi Tindak Lanjut atas Rekomendasi LHE SAKIP BAPPERIDA
Kabupaten Bandung Tahun 2023

No	Rekomendasi LHE 2023	Rencana Aksi Tindak Lanjut	Target	Waktu Pelaksanaan	Penanggung Jawab
1	Memperbaiki target yang realistis dalam perubahan Renstra Perangkat Daerah	Melakukan perbaikan target kinerja sasaran pada dokumen perencanaan tahunan perubahan	Dokumen Renstra perubahan dan Renja perubahan Tahun 2024	4 minggu di bulan Juli 2024	Sekretariat
2	Memperbaiki pohon kinerja dan <i>cascading</i> yang menggambarkan keterkaitan multi sektor	Melakukan perbaikan dokumen pohon kinerja dan cascading	Dokumen pohon kinerja dan cascading hasil dari aplikasi Si-Akang	2 minggu di bulan Maret 2024	Sekretariat
3	Pelaporan informasi kinerja menyajikan analisis yang	Menyusun dokumen Laporan Kinerja	Dokumen LKIP Tahun	4 minggu di bulan Maret 2024	Sekretariat

No	Rekomendasi LHE 2023	Rencana Aksi Tindak Lanjut	Target	Waktu Pelaksanaan	Penanggung Jawab
	memadai dan full <i>disclosure</i>	Instansi Pemerintah (LKIP) dengan menyajikan analisis perbandingan capaian dengan tahun sebelumnya	2024		
4	Evaluasi akuntabilitas kinerja internal dilaksanakan dan didukung oleh SDM yang memadai	Menyusun SK susunan tim reviu internal	SK Tim Reviu	1 minggu di bulan Januari 2024	Sekretariat
		Melaksanakan evaluasi internal	Laporan hasil reviu internal	2 minggu di bulan Juni 2024	Sekretariat
5	Rekomendasi atas hasil evaluasi akuntabilitas kinerja tahun sebelumnya diimplementasikan pada tahun berjalan	Menyusun dokumen Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) dengan berpedoman kepada rekomendasi hasil evaluasi	Dokumen LKIP Tahun 2024	4 minggu di bulan Maret 2024	Sekretariat
6	Mengoptimalkan penggunaan aplikasi Si Akang dalam rangka evaluasi akuntabilitas kinerja internal	Memanfaatkan teknologi informasi (penggunaan aplikasi Si Akang) dalam melaksanakan evaluasi akuntabilitas kinerja	Dokumen LKIP Tahun 2024	4 minggu di bulan Maret 2024	Sekretariat

Tindak lanjut atas rekomendasi tersebut dilaksanakan pada penyusunan dokumen pelaporan kinerja Tahun 2024.

Berdasarkan Surat Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) Bapperida Tahun 2021-2026 terdiri dari 3 (tiga) indikator tujuan dan 5 (lima) indikator sasaran. Pengukuran tingkat capaian kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung terhadap target indikator kinerja tahun 2023 yaitu dengan cara membandingkan antara target dan realisasi pada setiap indikator tujuan dan sasaran adalah sebagai berikut:

Tabel 3.2
Perbandingan Target dan Realisasi Capaian Kinerja Tujuan dan Sasaran Bapperida Tahun 2023

NO.	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN / SASARAN	TAHUN 2023			
				TARGET KINERJA TUJUAN / SASARAN	REALISASI	% CAPAIAN	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
1	Meningkatnya akuntabilitas pemerintah daerah		Nilai AKIP Bapperida	81,4 Poin	84,10 Poin	103,32	
		Meningkatnya kualitas kinerja aparatur dan penyelenggara pelayanan publik	Nilai akuntabilitas kinerja Bapperida	81,4 Poin	84,10 Poin	103,32	
			Persentase BMD dalam kondisi baik	96,68 %	100 %	103,43	
2	Meningkatnya kualitas perencanaan pembangunan daerah		Indeks perencanaan pembangunan daerah	80,12 %	84,71 %	105,73	
		Meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah	Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran	97,40 %	100 %	102,67	
			Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	80,12 %	84,71 %	105,73	
3	Meningkatnya kualitas penelitian dan pengembangan daerah		Persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan	40 %	55,90 %	139,75	
		Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	40 %	55,90 %	139,75	

Berdasarkan tabel di atas dapat terlihat bahwa hasil perhitungan terhadap capaian kinerja sasaran tahun 2023 memiliki rata-rata capaian sebesar **81,86%** dengan rata-rata persentase capaian sebesar **107,44%**. Adapun capaian dari masing-masing indikator tujuan dan sasaran adalah sebagai berikut:

3.1.1 Nilai AKIP BAPPERIDA

Target tahun 2023 yaitu **81,40 Poin** dengan realisasi **84,10 Poin** dengan kategori **(A)** interpretasi **“MEMUASKAN”** dengan capaian sebesar **103,32%**. Nilai tersebut didapatkan dari laporan hasil evaluasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2023 yang dilakukan oleh Inspektorat Kabupaten Bandung dengan rincian dari masing-masing komponen penilaian sebagai berikut:

- Perencanaan Kinerja memperoleh nilai sebesar **27 poin**;
- Pengukuran Kinerja memperoleh nilai sebesar **24,60 poin**;
- Pelaporan Kinerja memperoleh nilai sebesar **10,50 poin**;
- Akuntabilitas kinerja Internal memperoleh nilai sebesar **22,00 poin**.

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Adapun target dan realisasi capaian indikator sasaran strategis Nilai AKIP Bapperida Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.3
Perbandingan Target dan Realisasi Nilai AKIP Tahun 2023

Realisasi Capaian Nilai AKIP Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	81,40 Poin	84,10 Poin	103,32%

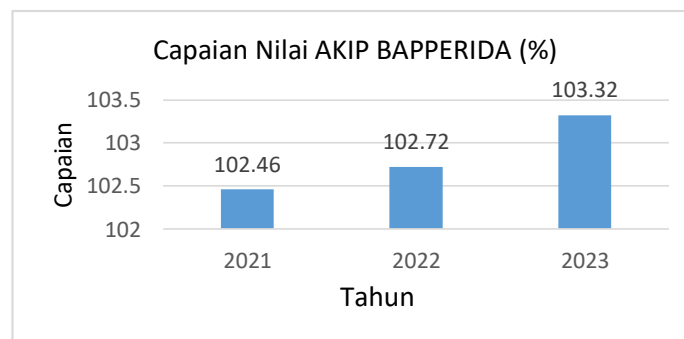
Pada tahun 2023 realisasi nilai AKIP BAPPERIDA sebesar **84,10 Poin** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **81,40 poin** dimana target tersebut masih mengikuti target nilai AKIP yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh karena itu presentase capaian nilai AKIP BAPPERIDA Tahun 2023 mencapai **103,32%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua. Indikator kinerja nilai AKIP ini didukung oleh kegiatan dan subkegiatan pada Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota kecuali pada kegiatan pengadaan dan pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintah daerah.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapaun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.4
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	84,1	103,32%	102,71	102,46



Gambar 3.1
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian kinerja nilai AKIP BAPPERIDA pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **0,61%** dibandingkan dengan tahun 2022 dan mengalami kenaikan sebesar **0,86%** jika dibandingkan dengan tahun 2021. Hal ini menunjukkan bahwa dari tahun 2021 sampai dengan 2023 mengalami kenaikan setiap tahun dari setiap komponen penilaiannya dan telah berupaya untuk melaksanakan perbaikan atas rekomendasi catatan kekurangan pada kinerja tahun selanjutnya.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.5
Perbandingan Target dan Realisasi AKIP BAPPERIDA dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	84,1 Poin	81,40 Poin	81,2 Poin	81 Poin

Pada tahun 2023, nilai AKIP Bapperida telah mencapai 84,10 poin dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah dari tahun 2021 sampai dengan 2022, nilai AKIP Bapperida tahun 2023 sudah melebihi dari target tahun tersebut. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan Realisasi Kinerja Tahun Ini Dengan Standar Nasional

Pada pelaksanaannya nilai AKIP Bapperida Kabupaten Bandung tidak dapat dibandingkan dengan nilai AKIP Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas). Oleh karena itu nilai AKIP Bapperida dibandingkan dengan nilai SAKIP Kabupaten Bandung dan Provinsi Jawa Barat. Hal ini dilaksanakan untuk melihat perbandingan kualitas kinerja dengan tingkat Kabupaten dan Provinsi.

Tabel 3.6
Perbandingan Nilai AKIP dengan Kabupaten Bandung dan

No.	Target	Realisasi	Nilai SAKIP Kabupaten Bandung	Nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat (Tahun 2022)
1.	81,40 Poin	84,10 Poin	71,76 Poin	85,21 Poin

Jika dilihat dengan perbandingan nilai SAKIP Kabupaten Bandung, nilai AKIP Bapperida sudah melebihi realisasi capaian nilai SAKIP Kabupaten Bandung yaitu sebesar **12,34 poin**. Sedangkan jika dibandingkan dengan nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat Tahun 2022 maka nilai AKIP Bapperida masih berada di bawah nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat dengan selisih **1,11 poin**. Khusus untuk nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat hanya bisa dibandingkan dengan tahun 2022 dikarenakan nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat tahun 2023 masih belum *release*. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja Bapperida masih mampu mengimbangi dengan kinerja Kabupaten Bandung dan Provinsi Jawa Barat.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Salah satunya yaitu belum sinkron atau konsistennya antara program Perangkat Daerah yang direncanakan dan program yang dianggarkan tetap harus menjadi fokus capaian kinerja yang harus dapat diselesaikan. Hal ini dikarenakan dinamika pembangunan yang dihadapi saat ini dengan apa yang ingin dicapai di masa datang akan terus berubah. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian nilai AKIP serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.7
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Nilai AKIP Bapperida Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
Nilai AKIP Bapperida	Pengelolaan Sumber Daya Aparatur baik Manusia, Alat, Penganggaran dan	Kapasitas dan kemampuan sumber daya yang terbatas dan tidak merata	Menerapkan sistem pengelolaan sumber daya berbasis kinerja dan peningkatan

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
	Konsep		kemampuan serta pelaksanaan rotasi
	Penyusunan dokumen perencanaan telah memiliki SOP yang jelas dan sesuai jadwal	Terbatasnya waktu dalam penyusunan dokumen perencanaan hingga anggaran	Dibuat timeline penyusunan dan <i>deadline</i> kinerja
	Data capaian kinerja dan anggaran serta evaluasi	Data yang dikompilasi tidak tepat waktu	Pengumpulan data capaian kinerja maupun keuangan menggunakan aplikasi sidalmonep

Jika dilihat dari faktor penghambat atau permasalahan dalam pencapaian indikator kinerja nilai AKIP Bapperida maka langkah penyelesaian telah/dilakukan pada tahun 2023 adalah kolektivitas kinerja maupun keuangan menggunakan aplikasi sidalmonep sehingga dapat dikumpulkan tepat waktu sebagai bahan penyusunan dokumen perencanaan maupun pelaporan. Secara keseluruhan, dengan kondisi dan peta kekuatan SDM Bapperida Kabupaten Bandung yang ada pada saat ini, kinerja kelembagaan mampu dijalankan dengan baik. Namun demikian peningkatan kualitas dan kuantitas SDM guna memenuhi standar beban kerja pegawai yang ideal. Untuk peningkatan kualitas SDM yang sudah ada dilakukan melalui pengikutsertaan dalam diklat maupun Bimbingan Teknis.

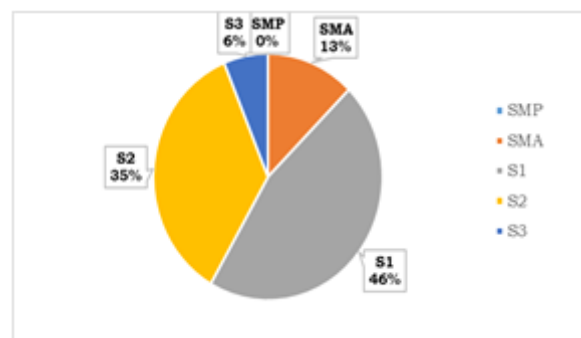
6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain. Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.8
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.2
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang. Selain itu sumber daya anggaran menjadi hal yang sangat penting dalam keberhasilan pencapaian kinerja nilai AKIP tersebut.

Berdasarkan realisasi anggaran sampai dengan akhir Tahun 2023 terdapat penyerapan anggaran pada program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota sebesar **93,32%** dengan efisiensi anggaran sebesar **6,72%** atau **Rp. 1.025.767.435,-**. Ketercapaian nilai AKIP Bapperida Tahun 2023 sebesar 84.1 poin didukung oleh capaian kegiatan dan subkegiatan pada program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota dengan realisasi kinerja mencapai **100%**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja

Berikut ini merupakan integrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian kinerja nilai AKIP Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 3.9
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
Meningkatnya Akuntabilitas Pemerintah Daerah	Meningkatnya Kualitas Kinerja Aparatur dan Penyelenggara Pelayanan Publik	Nilai Akuntabilitas Kinerja Bapperida	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	1. Nilai AKIP 2. Persentase BMD dalam kondisi baik	- 81,4 - 98,68	Point%	- 84,1 - 84,6	Point %
			Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah yang disusun sesuai ketentuan dan tepat waktu	100	%	100	%
			Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	2	Dok	2	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	1	Laporan	1	Laporan
			Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1	Laporan	1	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Ururan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Keuangan yang tepat waktu	100	%	100	%
			Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	47	Orang/ Bulan	47	Orang/ Bulan
			Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/verifikasi keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	12	Dok	12	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	2	Laporan	2	Laporan
			Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	2	Dok	2	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/ Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/ Semesteran SKPD	12	Laporan	12	Laporan
			Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	Jumlah Dokumen Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	1	Dok	1	Dok
			Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan Dokumen Administasi BMD sesuai ketentuan	100	%	100	%
			Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	1	Dok	1	Dok
			Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Kepegawaian yang tepat waktu	100	%	100	%
			Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	1	Dok	1	Dok
			Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	1	Dok	1	Dok
			Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	1	Dok	1	Dok
			Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang- Undangan	10	Orang	10	Orang
			Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pemenuhan Pelayanan	100	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
				Administrasi Umum Kantor				
			Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Logistik Kantor yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	1	Dok	1	Dok
			Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	12	Laporan	12	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12	Laporan	12	Laporan
			Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase laporan penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100	%	100	%
			Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12	Laporan	12	Laporan
			Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12	Laporan	12	Laporan
			Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12	Laporan	12	Laporan

Berdasarkan matriks di atas, capaian kinerja Program, Kegiatan dan Subkegiatan penunjang keberhasilan capaian nilai AKIP Bapperida Bandung Tahun 2023 didukung oleh Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kab/Kota dengan realisasi indikator program telah melebihi dari target yaitu **84.10 poin** dengan capaian **103,32%**.

3.1.2 Indeks Perencanaan Pembangunan Daerah (IPPD)

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Salah satu tujuan strategis Bapperida Kabupaten Bandung yang tercantum dalam dokumen Renstra adalah **“Meningkatnya Kualitas Perencanaan Pembangunan Daerah”** dengan indikator tujuan **“Indeks Perencanaan Pembangunan Daerah” (IPPD)**. Indeks ini menghitung aspek proses dan kualitas dalam penyusunan dokumen perencanaan serta ketercapaian dari perencanaan yang tercantum dalam dokumen tersebut. Indikator tujuan tersebut juga termasuk kedalam salah satu Indikator Kinerja Daerah Kabupaten Bandung. Target Indeks Perencanaan Pembangunan Daerah Tahun 2023 sebesar **80,12%** dengan realisasi **84,71%** dengan capaian **105,73%**. IPPD Kabupaten Bandung dapat dihitung menggunakan formulasi:

$$\text{IPPD} = 36\% (\text{Aspek Proses Penyusunan Dokumen Perencanaan}) + 32,75\% (\text{Aspek Kualitas Dokumen Perencanaan}) + 36\% (\text{Aspek Pencapaian})$$

Tabel 3.10
Perbandingan Target dan Realisasi IPPD Tahun 2023

Realisasi Indeks Perencanaan Pembangunan Daerah Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	80,12%	84,71%	105,73%

Pada tahun 2023 realisasi Indeks Perencanaan Pembangunan Daerah sebesar **84,71%** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **80,12%** dimana target tersebut masih mengikuti target nilai IPPD yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh karena itu presentase capaian nilai IPPD BAPPERIDA Tahun 2023 mencapai **105,73%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.11
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai IPPD Tahun 2021- 2023
Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023

NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	84,71%	105,73%	97,26%	-

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian kinerja nilai IPPD pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **8,47%** dibandingkan dengan tahun 2022 sedangkan pada tahun 2021 tidak bisa dibandingkan karena tahun tersebut merupakan tahun transisi sehingga IPPD belum termasuk kedalam Indikator Tujuan Strategis karena masih mengacu pada dokumen Renstra Tahun 2016-2021 Kinerja Daerah. Dilihat dari data tersebut menunjukkan bahwa dari tahun 2022 hingga 2023 mengalami kenaikan yang signifikan. Khususnya untuk aspek pencapaian pembangunan sangat dipengaruhi oleh indikator makro ekonomi Kabupaten Bandung yang di realese oleh Badan Pusta Statistik sehingga perhitungannya harus menunggu realase data dair BPS. Upaya untuk meningkatkan capaian pad tahun selanjutnya dapat di interfensi oleh pada aspek proses penyusunan dan kualitas dari dokumen perencanaan.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.12
Perbandingan Target dan Realisasi IPPD dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	84,71%	80,12%	79,42%	N/A

Pada tahun 2023, nilai IPPD telah mencapai **84,71%** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah sampai dengan 2022, nilai IPPD tahun 2023 sudah melebihi dari target tahun tersebut. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target pada dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan realisasi kinerja tahun in dengan standar nasional

Pada pelaksanaannya nilai IPPD Kabupaten Bandung dibandingkan dengan nilai Indeks Perencanaan Pembangunan Nasional. Definisi operasional dari nilai IPPN adalah jumlah skor aspek integrasi dengan bobot **45%**, sinkronisasi dengan bobot **35%** dan sinergi **20%**. Secara garis besar perhitungan Indeks Perencanaan Pembangunan Nasional ini menghitung integrasi dan sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Pusat dan sinergi antara Pembangunan Pusat dan Daerah. Dokumen LKIP Bappenas Tahun 2023 belum dapat diakses atau belum *release* oleh karena itu IPPD Kabupaten Bandung akan dibandingkan dengan IPPN Tahun 2022. Target IPPN Tahun 2022 sebesar **85** dengan realisasi **93,78** atau capaian sebesar **110,32%**. Berikut ini perbandingan IPPN Tahun 2020-2022 :

Tabel 3.13
Capaian IPPN Tahun 2020-2022

No	Indikator Penilaian	2020		2021		2022	
		Target	Realisasi	Target	Realisasi	Target	Realisasi
1	Integrasi Perencanaan Pembangunan Pusat	75	39,94	80	44,68	85	44,47
2	Sinkronisasi Perencanaan dan Penganggaran Pembangunan Pusat		39,72		27,37		31,08
3	Sinergi Perencanaan Pembangunan Pusat dan Daerah		13,90		18,75		18,23
Indeks Perencanaan Pembangunan Nasional (IPPN)			93,55		90,80		93,78

Sumber: LKJ Kementerian PPN/Bappenas Tahun 2020 & 2021

Jika dibandingkan dengan IPPN, nilai IPPD Kabupaten Bandung Tahun 2023 masih lebih kecil sebesar **9,07** poin.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas

dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Salah satunya yaitu belum sinkron atau konsistennya antara program Perangkat Daerah yang direncanakan dan program yang dianggarkan tetap harus menjadi fokus capaian kinerja yang harus dapat diselesaikan. Hal ini dikarenakan dinamika pembangunan yang dihadapi saat ini dengan apa yang ingin dicapai di masa datang akan terus berubah. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian IPPD Tahun 2023 serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.14
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator IPPD Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
Indeks Perencanaan Pembangunan Daerah	- Adanya <i>timeline</i> penyusunan dokumen perencanaan yang jelas - Adanya komitmen pimpinan dan jajaran dalam menyelesaikan dokumen tepat	- Mensinergikan antara waktu penyusunan dokumen dan waktu kegiatan-kegiatan rutin serta tugas tambahan dalam satu kurun waktu anggaran - Pencapaian data indikator makro yang sulit untuk dintervensi capaiannya.	- Mengintegrasikan Sistem informasi Manajemen (SIM) untuk mengefisiensikan pekerjaan yang bersamaan dilakukan - Meningkatkan poin penilaian pada aspek kualitas dan proses penyusunan dokumen perencanaan.

6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

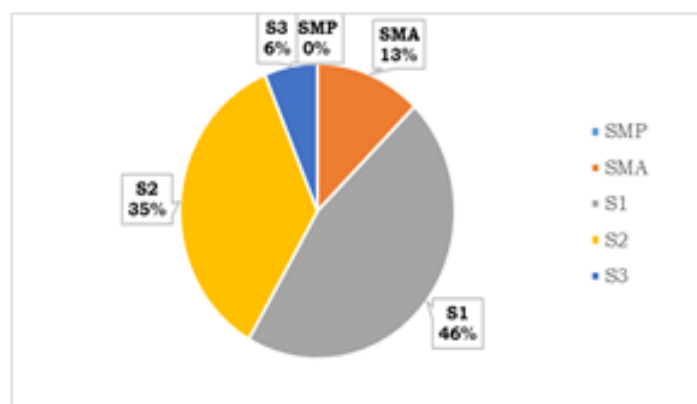
Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang ada terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain.

Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.15
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.3
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang.

Selain dukungan sumber daya aparatur, sumber daya anggaran pun menjadi hal yang sangat penting dalam keberhasilan pencapaian kinerja IPPD Kabupaten Bandung.

Ketercapaian IPPD Kabupaten Bandung Tahun 2023 sebesar **84,71** dari target **81,69** dengan capaian **103,7%**. Berdasarkan cascading kinerja, IPPD didukung oleh Program Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah dan Program Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah. Persentase capaian kinerja pada program tersebut sebesar **102,23%**

dengan capaian anggaran total sebesar **97,71%** atau efisiensi anggaran sebesar **Rp. 123.168.947,-**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

Berikut ini merupakan intergrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian kinerja IPPD Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 3.16
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
Meningkatnya Kualitas Perencanaan Pembangunan Daerah	Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	PROGRAM PERENCANAAN, PENGENDALIAN DAN EVALUASI PEMBANGUNAN DAERAH	Capaian nilai PPD	88,7	%	90,68	%
			Penyusunan Perencanaan dan Pendanaan	- Persentase dokumen perencanaan pembangunan daerah yang ditetapkan - Persentase berita acara yang disahkan	100	%	100	%
			Analisis Kondisi Daerah, Permasalahan, dan Isu Strategis Pembangunan Daerah	Jumlah Dokumen Rancangan Awal RPJMD/RKPD (Sesuai Kebutuhan Jika RPJMD Maka Rancangan Teknokratik)	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penelaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah dengan Dokumen Kebijakan Lainnya	Jumlah Telaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah	1	Dok	1	Dok
			Pelaksanaan Konsultasi Publik	Jumlah Berita Acara Konsultasi Publik	1	Berita Acara	1	Berita Acara
			Koordinasi Pelaksanaan Forum SKPD/Lintas SKPD	Jumlah Berita Acara Forum Perangkat Daerah/Lintas Perangkat Daerah	1	Berita Acara	1	Berita Acara
			Pelaksanaan Musrenbang Kabupaten/Kota	Jumlah Berita Acara Musrenbang Kabupaten/Kota	1	Berita Acara	1	Berita Acara
			Koordinasi Penyusunan dan Penetapan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota yang Ditetapkan (RPJPD/RPJMD/RKP D)	2	Dok	2	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Analisis Data dan Informasi Pemerintahan Daerah Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase masukan (rekomendasi) hasil analisis data yang dilaksanakan di perencanaan pembangunan daerah	100	%	100	%
			Analisis Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Masukan Analisis Data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan Daerah (Semua Perencanaan Pembangunan Daerah)	3	Masukan	3	Masukan
			Pembinaan dan Pemanfaatan Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan SKPD	Jumlah Orang yang Dibina dalam Pemanfaatan Data dan Informasi	68	Orang	68	Orang
			Penyusunan Profil Pembangunan Daerah	Jumlah Buku Profil Pembangunan Daerah yang	1	Buku	1	Buku

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Kabupaten/Kota	Diterbitkan				
			Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase Perangkat Daerah yang memiliki Realisasi Kinerja Baik dan Sangat Baik	95,4	%	95,4	%
			Koordinasi Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan Daerah di Kabupaten/Kota	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan	1	Laporan	1	Laporan
			Monitoring, Evaluasi dan Penyusunan Laporan Berkala Pelaksanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah	1	Laporan	1	Laporan
			Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang	Persentase ketersediaan dokumen SIPD	100	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Pembangunan Daerah					
			Pembinaan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah Pemerintah Kabupaten/ Kota	Jumlah dokumen hasil pembinaan sistem informasi pemerintah daerah di bidang pembangunan daerah pemerintah kabupaten/kota	1	Dok	1	Dok
			PROGRAM KOORDINASI DAN SINKRONISASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH	- Presentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD - Presentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD - Presentase muatan RKA dengan RKPD	97,4	%	100	%
					97,4	%	100	%
					97,4	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	1. Persentase keselarasan muatan RKPd dengan RPJMD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%
				2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPd lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%
				3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPd lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Dilakukan Asistensi dalam Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah	38	Perangkat Daerah	38	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Laporan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	1	Laporan	1	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD. RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	11	Perangkat Daerah	11	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan	11	Perangkat Daerah	11	Perangkat Daerah

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Bidang Pembangunan Manusia	Manusia				
			Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam)	1. Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Perekonomian dan SDA	97,4	%	100	%
				2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA	97,4	%	100	%
				3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA	97,4	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	1. Persentase keselarasan muatan RKPd dengan RPJMD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	97,4	%	100	%
				2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPd lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	97,4	%	100	%
				3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPd lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	97,4	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Koordinasi Penyusunan	Jumlah Dokumen Perencanaan	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD. RPJMD dan RKPD)				
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah

Berdasarkan matriks di atas, capaian kinerja Program, Kegiatan dan Subkegiatan penunjang keberhasilan capaian IPPD Kabupaten Bandung Tahun 2023 telah melebihi dari target yang ditetapkan. Adanya subkegiatan koordinasi, asistensi dan monitoring serta evaluasi dalam penyusunan dokumen perencanaan sangat berperan penting dalam penilaian IPPD khususnya dalam aspek kualitas dan proses penyusunan dokumen perencanaan.

3.1.3 Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Salah satu tujuan strategis Bapperida Kabupaten Bandung yang mendukung dalam urusan penelitian dan pengembangan yang tercantum dalam dokumen Renstra Bapperida Kabupaten Bandung adalah **“Meningkatnya kualitas penelitian dan pengembangan daerah”** dengan indikator tujuan **“Persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan”**. Indikator tujuan ini bertujuan untuk menghitung rerata hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang telah diimplementasikan. Target Persentase Pemanfaatan hasil Penelitian, Pengembangan dan Inovasi yang diimplementasikan pada tahun 2023 adalah 40% dengan realisasi sebesar **55,9%** dan capaian **139,75%**. Adapun formulasi dalam perhitungan Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan:

$$\text{Rerata (\%)} = \text{Jumlah rata-rata hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang didesiminasikan}$$

Tabel 3.17

Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2023

Realisasi Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	40 %	55,90 %	139,75 %

Pada tahun 2023 realisasi persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan sebesar **55,90%** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **40%** dimana target tersebut masih mengikuti target yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh karena itu capaian nilai persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan tahun 2023 mencapai **139,75%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua.

Persentase ini menghitung hasil penelitian dan inovasi yang telah didesiminasikan kepada publik.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.18
Perbandingan Realisasi Capaian Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2023

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	55,90 %	139,75 %	131,17%	N/A

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian indikator kinerja persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **8,58%** dibandingkan dengan tahun 2022 sedangkan pada tahun 2021 tidak bisa dibandingkan karena tahun tersebut merupakan tahun transisi sehingga persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan belum termasuk kedalam Indikator Tujuan Strategis karena masih mengacu pada dokumen Renstra Tahun 2016-2021. Dilihat dari data tersebut menunjukkan bahwa dari tahun 2022 hingga 2023 mengalami kenaikan yang signifikan. Peningkatan ini terjadi karena semakin banyak Perangkat Daerah yang telah mendesiminasikan kajiannya serta meningkatnya inovasi daerah yang diusulkan. Selain itu adanya **Kompetisi Inovasi Bandung Bedas (KIBB)** merupakan even yang menstimulasi baik Perangkat Daerah atau masyarakat umum dalam menghasilkan inovasi.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.19
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Pemanfaatan Penelitian dan Pengembangan dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	55,90%	40%	30%	-

Pada tahun 2023, persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan **55,90%** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah sampai dengan 2022. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target pada dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan realisasi kinerja tahun ini dengan standar nasional

Untuk indikator persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan tidak dapat dibandingkan dengan level Nasional namun hanya bisa dibandingkan dengan indikator sasaran Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Jawa Barat yang hampir serupa yaitu **“Persentase hasil kelitbangan yang didesiminasikan kepada Perangkat Daerah dan Biro Pemprov Jabar/Pemerintah Kab dan Kota di Jabar/Masyarakat/Dunia Usaha/Pihak Lainnya”**. Untuk capaian indikator sasaran tersebut telah tercapai 100% dari target 100%. Ketercapaian indikator sasaran tersebut ditunjang oleh adanya platform PENGEMBARA (Penelitian dan Pengembangan Jawa Barat Juara) yang bertujuan untuk mendesiminasikan hasil kelitbangan, seminar, dan/atau FGD. Pada Pemerintah Kabupaten Bandung juga telah memiliki platform serupa yang bernama APIK (Aplikasi Informasi Kelitbangan) merupakan pelaksanaan *coaching clinic* kepada semua pihak pelaksana inovasi baik itu subunit kerja pengelola inovasi ataupun subunit kerja lainnya yang diberikan penugasan sehingga terdapat kesepahaman dalam penyusunan data alur pelayanan *coaching clinic* dan terjadi diseminasi pengetahuan mengenai penyusunan kelitbangbangan dan inovasi daerah terhadap pihak-pihak terkait.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternative solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar

kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian indikator **“Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan”** Tahun 2023 serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.20
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
I. Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan	- Adanya kegiatan penelitian dan pengembangan dalam berbagai topik atau aspek seperti sosial, kependudukan, ekonomi, pembangunan sehingga pilihan untuk membuat kajian lebih luas. - Adanya aplikasi APIK yang memudahkan untuk desiminasi hasil penelitian dan pengembangan	- Belum adanya batasan/kriteria terkait dengan topik yg akan dikerjakan oleh PD dan Bapperida sendiri sebagai leading sector penelitian - Hasil Kajian yang telah dilaksanakan oleh bidang RIDA belum tentu menjadi bahan kebijakan oleh bidang perencanaan dan PD terkait - Belum optimalnya keterlibatan pihak ketiga (Pendidikan Tinggi, Lembaga Penelitian dan Pihak lainnya) dalam pengembangan inovasi daerah - Belum optimalnya penyelenggaraan inovasi daerah di Kabupaten Bandung - Belum optimalnya pencapaian target indeks inovasi daerah	- Surat edaran perihal batasan/kriteria topik mengenai kajian yang bisa dilakukan oleh bapperida dan PD terkait - Keterlibatan bidang rida dalam perencanaan penganggaran (Anggota TAPD) agar dapat menyesuaikan porsi kegiatan sesuai dengan science based policy - Meningkatkan sinergi dan kolaborasi dengan berbagai stakeholder dalam rangka pengembangan inovasi daerah - Mengoptimalkan kinerja SDM dan penganggaran yang mendukung kebutuhan untuk pengelolaan inovasi daerah pada setiap Perangkat Daerah - Meningkatkan sinergi, kolaborasi, dan koordinasi dengan semua perangkat daerah dan instansi vertikal dalam rangka pembinaan inovasi daerah

6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

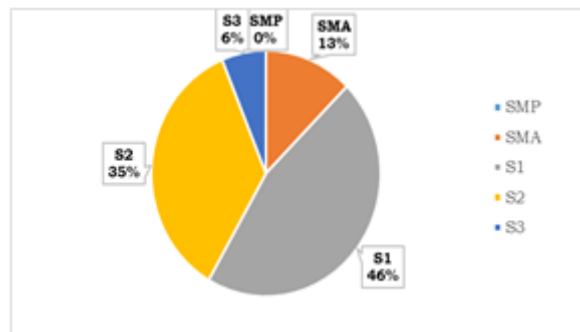
Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang ada terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain.

Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 2.21
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 2.4
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang.

Selain dukungan sumber daya aparatur, sumber daya anggaran pun menunjang pada capaian indikator tujuan **“Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan”**. Ketercapaian indikator tujuan tersebut Tahun 2023 sebesar **55,90%** dari target **40%** dengan capaian **139,75%**. Berdasarkan cascading kinerja, indikator kinerja tersebut didukung oleh Program Penelitian dan Pengembangan Daerah. Persentase capaian kinerja pada program tersebut sebesar **139,75%** dengan capaian anggaran total sebesar **99,71%** atau efisiensi sebesar **0,29%** atau sebesar **Rp. 5.772.275,-**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

Berikut ini merupakan integrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian indikator kinerja **“Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan”** Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 2.22
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN						
Meningkat- nya Kualitas Penelitian dan Pengemba- ngan Daerah	Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasi- kan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasi- kan	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH	- Persentase hasil penelitian dan pengembang an yang diimplemen- tasikan	40	%	70	%	55,9
				- Persentase hasil inovasi yang diimplemen- tasikan	40	%	41,8	%	55,9
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan	Persentase dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang penyelenggara- an pemerintahan dan pengkajian peraturan	100	%	100	%	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			Pengelolaan Data Kelitbangan dan Peraturan	Jumlah Data Kelitbangan dan Peraturan yang Terkelola dengan Baik	1	Laporan	1	Laporan	100
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan	Persentase ketersediaan dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang sosial dan kependudukan	100	%	100	%	100
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek- Aspek Sosial	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek- Aspek Sosial	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan	Persentase ketersediaan dokumen hasil Penelitian dan Pengembangan bidang ekonomi dan pembangunan	100	%	100	%	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Pemukiman	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	1	Dok	1	Dok	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			Pengembangan Inovasi dan Teknologi	Persentase ketersediaan dokumen hasil pengembangan inovasi dan teknologi	100	%	100	%	100
			Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	1	Dok	1	Dok	100

Dalam mencapai keberhasilan kinerja pada indikator “Persentase Pemanfaatan Penelitian dan Pengembangan” pada Tahun 2023 ditunjang oleh 1 (satu) program, 4 (empat) kegiatan, 7 (tujuh) subkegiatan. Realisasi kinerja kegiatan dan subkegiatan sudah mencapai 100% sesuai dengan yang ditargetkan.

Adapun pengukuran tingkat capaian kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung terhadap target indikator kinerja tahun 2023 yaitu dengan cara membandingkan antara target dan realisasi pada setiap indikator sasaran adalah sebagai berikut:

Tabel 3.23
Perbandingan Target dan Realisasi Capaian Kinerja Sasaran

No.	Sasaran	Indikator					
		Indikator Kinerja	Target		Realisasi		%
1	Meningkatnya kualitas kinerja aparatur dan penyelenggara pelayanan publik	Nilai akuntabilitas kinerja Bapperida	81,4	Point	84,1	Point	103,32
		Persentase BMD dalam kondisi baik	98,68	%	100	%	101,34
2	Meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah	Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran	97,4	%	100	%	102,67
		Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	80,12	%	84,71	%	105,73
3	Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	40	%	55,9	%	139,75
Rata-rata			79,52	%	84,94	%	110,56

Untuk rincaian dari masing-masing capaian indikator sasaran adalah sebagai berikut:

3.1.4 Nilai Akuntabilitas Kinerja BAPPERIDA

Akuntabilitas kinerja BAPPERIDA Kabupaten Bandung merupakan perwujudan dari pelaksanaan kewajiban dalam mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan kinerja pelayanan yang telah dilakukan pada Tahun 2023 sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Bapperida di dalam Peraturan Bupati

Bandung Nomor Tahun 2023 tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah.

Keberhasilan atau kegagalan suatu kinerja diukur berdasarkan pencapaian sasaran strategis yang telah ditargetkan pada dokumen perencanaan jangka menengah (Renstra) Bapperida Tahun 2021-2026.

Evaluasi atas Sistem AKuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dilaksanakan berdasarkan Permenpan RB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan menggunakan 4 (empat) komponen dalam penilaiannya yaitu Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Evaluasi Internal. Total akumulatif dari empat komponen tersebut ditransformasikan ke dalam range kategori AA (Sangat Memuaskan), A (Memuaskan), BB (Sangat Baik), B (Baik), CC (Cukup), C (Kurang) dan D (Sangat Kurang).

Hasil evaluasi SAKIP yang dilakukan oleh Inspektorat Kabupaten Bandung Tahun 2023 memperoleh nilai **84,10 Poin** dengan kategori **(A)** interpretasi **“MEMUASKAN”**

Dengan target tahun 2023 yaitu **81,40 Poin** atau capaian sebesar **103,32%**. Adapun rincian untuk masing-masing komponen penilaiannya sebagai berikut:

- Perencanaan Kinerja memperoleh nilai sebesar **27 poin**;
- Pengukuran Kinerja memperoleh nilai sebesar **24,60 poin**;
- Pelaporan Kinerja memperoleh nilai sebesar **10,50 poin**;
- Akuntabilitas kinerja Internal memperoleh nilai sebesar **22,00 poin**.

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Adapun target dan realisasi capaian indikator sasaran strategis Nilai AKIP Bapperida Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.24
Perbandingan Target dan Realisasi Nilai AKIP Tahun 2023

Realisasi Capaian Nilai AKIP Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	81,40 Poin	84,10 Poin	103,32%

Pada tahun 2023 realisasi nilai AKIP BAPPERIDA sebesar **84,10 Poin** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **81,40 poin** dimana target tersebut masih mengikuti target nilai AKIP yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh karena itu presentase capaian nilai AKIP BAPPERIDA Tahun 2023 mencapai **103,32%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua. Indikator kinerja nilai AKIP ini didukung oleh kegiatan

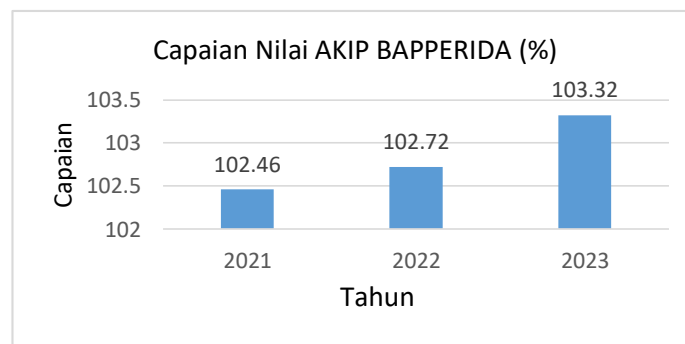
dan subkegiatan pada Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota kecuali pada kegiatan pengadaan dan pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintah daerah.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.25
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	84,1	103,32%	102,71	102,46



Gambar 3.5
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai AKIP BAPPERIDA

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian kinerja nilai AKIP BAPPERIDA pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **0,61%** dibandingkan dengan tahun 2022 dan mengalami kenaikan sebesar **0,86%** jika dibandingkan dengan tahun 2021. Hal ini menunjukkan bahwa dari tahun 2021 sampai dengan 2023 mengalami kenaikan setiap tahun dari setiap komponen penilaiannya dan telah berupaya untuk melaksanakan perbaikan atas rekomendasi catatan kekurangan pada kinerja tahun selanjutnya.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.26
Perbandingan Target dan Realisasi AKIP BAPPERIDA dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	84,1 Poin	81,40 Poin	81,2 Poin	81 Poin

Pada tahun 2023, nilai AKIP Bapperida telah mencapai **84,10 poin** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah dari tahun 2021 sampai dengan 2022, nilai AKIP Bapperida tahun 2023 sudah melebihi dari target tahun tersebut. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan Realisasi Kinerja Tahun Ini Dengan Standar Nasional

Pada pelaksanaannya nilai AKIP Bapperida Kabupaten Bandung tidak dapat dibandingkan dengan nilai AKIP Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas). Oleh karena itu nilai AKIP Bapperida dibandingkan dengan nilai SAKIP Kabupaten Bandung dan Provinsi Jawa Barat. Hal ini dilaksanakan untuk melihat perbandingan kualitas kinerja dengan tingkat Kabupaten dan Provinsi.

Tabel 3.27
Perbandingan Nilai AKIP dengan Kabupaten Bandung dan

No.	Target	Realisasi	Nilai SAKIP Kabupaten Bandung	Nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat (Tahun 2022)
1.	81,40 Poin	84,10 Poin	71,76 Poin	85,21 Poin

Jika dilihat dengan perbandingan nilai SAKIP Kabupaten Bandung, nilai AKIP Bapperida sudah melebihi realisasi capaian nilai SAKIP Kabupaten Bandung yaitu sebesar **12,34 poin**. Sedangkan jika dibandingkan dengan nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat Tahun 2022 maka nilai AKIP Bapperida masih berada di bawah nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat dengan selisih **1,11 poin**. Khusus untuk nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat hanya bisa dibandingkan dengan tahun 2022 dikarenakan nilai SAKIP Provinsi Jawa Barat tahun 2023 masih belum *release*. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja Bapperida masih mampu mengimbangi dengan kinerja Kabupaten Bandung dan Provinsi Jawa Barat.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Salah satunya yaitu belum sinkron atau konsistennya antara program Perangkat Daerah yang direncanakan dan program yang dianggarkan tetap harus menjadi fokus capaian kinerja yang harus dapat diselesaikan. Hal ini dikarenakan dinamika pembangunan yang dihadapi saat ini dengan apa yang ingin dicapai di masa datang akan terus berubah. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian nilai AKIP serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.28
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Nilai AKIP Bapperida Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
Nilai AKIP Bapperida	Pengelolaan Sumber Daya Aparatur baik Manusia, Alat, Penganggaran dan Konsep	Kapasitas dan kemampuan sumber daya yang terbatas dan tidak merata	Menerapkan sistem pengelolaan sumber daya berbasis kinerja dan peningkatan kemampuan serta pelaksanaan rotasi
	Penyusunan dokumen perencanaan telah memiliki SOP yang jelas dan sesuai jadwal	Terbatasnya waktu dalam penyusunan dokumen perencanaan hingga anggaran	Dibuat timeline penyusunan dan <i>deadline</i> kinerja

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
	Data capaian kinerja dan anggaran serta evaluasi	Data yang dikompilasi tidak tepat waktu	Pengumpulan data capaian kinerja maupun keuangan menggunakan aplikasi sidalmonep

Jika dilihat dari faktor penghambat atau permasalahan dalam pencapaian indikator kinerja nilai AKIP Bapperida maka langkah penyelesaian telah/dilakukan pada tahun 2023 adalah kolektivitas kinerja maupun keuangan menggunakan aplikasi sidalmonep sehingga dapat dikumpulkan tepat waktu sebagai bahan penyusunan dokumen perencanaan maupun pelaporan. Secara keseluruhan, dengan kondisi dan peta kekuatan SDM Bapperida Kabupaten Bandung yang ada pada saat ini, kinerja kelembagaan mampu dijalankan dengan baik. Namun demikian peningkatan kualitas dan kuantitas SDM guna memenuhi standar beban kerja pegawai yang ideal. Untuk peningkatan kualitas SDM yang sudah ada dilakukan melalui pengikutsertaan dalam diklat maupun Bimbingan Teknis.

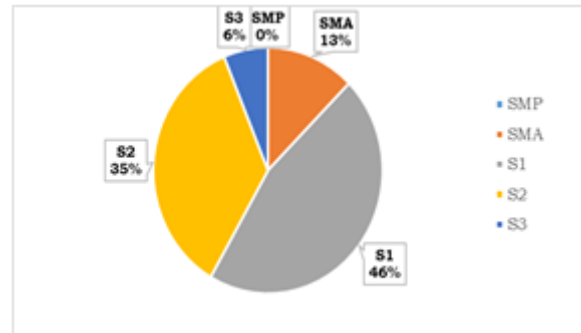
6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain. Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.29
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.6
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang. Selain itu sumber daya anggaran menjadi hal yang sangat penting dalam keberhasilan pencapaian kinerja nilai AKIP tersebut.

Berdasarkan realisasi anggaran sampai dengan akhir Tahun 2023 terdapat penyerapan anggaran pada program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota sebesar **93,32%** dengan efisiensi anggaran sebesar **6,72%** atau **Rp. 1.025.767.435,-**. Ketercapaian nilai AKIP Bapperida Tahun 2023 sebesar 84.1 poin didukung oleh capaian kegiatan dan subkegiatan pada program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota dengan realisasi kinerja mencapai **100%**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja

Berikut ini merupakan intergrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian kinerja nilai AKIP Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 3.30
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
Meningkatnya Akuntabilitas Pemerintah Daerah	Meningkatnya Kualitas Kinerja Aparatur dan Penyelenggara Pelayanan Publik	Nilai Akuntabilitas Kinerja Bapperida	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	- Nilai AKIP - Persentase BMD dalam kondisi baik	- 81,4 - 98,68	Point %	- 84,1 - 84,6	Point %
			Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah yang disusun sesuai ketentuan dan tepat waktu	100	%	100	%
			Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	2	Dok	2	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA- SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan DPA- SKPD	Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA- SKPD	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan DPA- SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi	1	Laporan	1	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
				Kinerja SKPD				
			Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1	Laporan	1	Laporan
			Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Keuangan yang tepat waktu	100	%	100	%
			Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	47	Orang/ Bulan	47	Orang/ Bulan
			Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/verifikasi keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	12	Dok	12	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	2	Laporan	2	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	2	Dok	2	Dok
			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Se mesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/ Semesteran SKPD	12	Laporan	12	Laporan
			Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	Jumlah Dokumen Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	1	Dok	1	Dok
			Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan Dokumen Administasi BMD sesuai ketentuan	100	%	100	%
			Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	1	Dok	1	Dok
			Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Kepegawaian yang tepat waktu	100	%	100	%
			Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	1	Dok	1	Dok
			Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	1	Dok	1	Dok
			Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan	10	Orang	10	Orang
			Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pemenuhan Pelayanan Administrasi Umum Kantor	100	%	100	%
			Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Logistik Kantor yang Disediakan	1	Paket	1	Paket

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	1	Paket	1	Paket
			Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	1	Dok	1	Dok
			Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	12	Laporan	12	Laporan
			Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12	Laporan	12	Laporan
			Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase laporan penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	100	%	100	%
			Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12	Laporan	12	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	12	Laporan	12	Laporan
			Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12	Laporan	12	Laporan

3.1.5 Persentase Barang Milik Daerah (BMD) dalam Kondisi Baik

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Salah satu indikator sasaran strategis “**Meningkatnya Akuntabilitas Pemerintah Daerah**” yaitu “**Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik**” dengan formulasi perhitungan sebagai berikut:

$$\% \text{ BMD Kondisi Baik} = \frac{\text{Jumlah BMD Kondisi Baik}}{\text{Jumlah Total BMD}} \times 100\%$$

Adapun target dan realisasi capaian indikator sasaran Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Bapperida Tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.31
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Tahun 2023

Realisasi Capaian Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	98,68 %	100 %	101,34%

Pada tahun 2023 realisasi Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik BAPPERIDA sebesar **100%** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **98,68%** dimana target tersebut masih mengikuti target persentase barang milik daerah dalam Kondisi Baik yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh karena itu presentase capaian persentase barang milik daerah BAPPERIDA Tahun 2023 mencapai **101,34%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua. Indikator kinerja ini didukung oleh kegiatan dan subkegiatan pada Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota kecuali pada kegiatan pengadaan dan pemeliharaan barang milik daerah penunjang urusan pemerintah daerah.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.32
Perbandingan Realisasi Capaian Persentase Barang Milik Daerah BAPPERIDA
Tahun 2021- 2023

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	100%	101,34%	88,34%	101,90%

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian kinerja persentase barang milik daerah dalam kondisi baik BAPPERIDA pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **13%** dibandingkan dengan tahun 2022 sedangkan mengalami penurunan sebesar **0,56%** jika dibandingkan dengan tahun 2021. Hal ini terjadi karena pada tahun 2021 target masih menggunakan pada dokumen Renstra periode Tahun 2016-2021. Oleh karena itu terlihat seperti adanya penurunan namun secara proporsi trennya tetap mengalami kenaikan dari tahun 2021 sampai dengan 2023.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.33
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik BAPPERIDA dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida
Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	100%	98,68%	98,66%	94,50%

Pada tahun 2023, persentase barang milik daerah dalam kondisi baik Bapperida telah mencapai **100%** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah dari tahun 2021 sampai dengan 2022, nilai persentase barang milik daerah Bapperida tahun 2023 sudah melebihi dari target tahun tersebut. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target ssmapai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan Realisasi Kinerja Tahun Ini Dengan Standar Nasional

Pada pelaksanaannya nilai persentase barang milik daerah Bapperida Kabupaten Bandung tidak dapat dibandingkan dengan nilai persentase barang milik daerah Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) maupun tingkat kabupaten dan provinsi. Hal ini dikarenakan indikator sasaran tersebut bersifat spesifik atau hanya dimiliki oleh Kabupaten Bandung.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Salah satunya yaitu belum sinkron atau konsistennya antara program Perangkat Daerah yang direncanakan dan program yang dianggarkan tetap harus menjadi fokus capaian kinerja yang harus dapat diselesaikan. Hal ini dikarenakan dinamika pembangunan yang dihadapi saat ini dengan apa yang ingin dicapai di masa datang akan terus berubah.

Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian persentase barang milik daerah dalam kondisi baik serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.34
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Bapperida Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
persentase barang milik daerah dalam kondisi baik	Tertib dalam penggunaan dan pemeliharaan aset kantor	Penunjukan penggunaan barang milik daerah belum optimal	Penggunaan barang milik daerah digunakan secara tepat guna dan manfaat melalui inventarisir pengguna barang milik daerah
	Aset kantor sudah terinventarisir dengan baik menggunakan scan barcode untuk setiap BMD	Proses pengajuan penghapusan aset yang sudah rusak membutuhkan waktu yang lama	Pengelolaan dan identifikasi aset secara berkala termasuk sistem penghapusan dan persiapan kebutuhan aset baru

Jika dilihat dari faktor penghambat atau permasalahan dalam pencapaian indikator kinerja persentase barang milik daerah dalam kondisi baik Bapperida maka langkah penyelesaian telah/dilakukan pada tahun 2023 adalah melakukan labeling barang milik daerah menggunakan *QR code* sehingga inventarisasi aset lebih tertata rapi. Secara keseluruhan, dengan kondisi dan peta kekuatan SDM Bapperida Kabupaten Bandung yang ada pada saat ini, kinerja kelembagaan mampu dijalankan dengan baik. Namun demikian peningkatan kualitas dan kuantitas SDM guna memenuhi standar beban kerja pegawai yang ideal. Untuk peningkatan kualitas SDM yang sudah ada dilakukan melalui pengikutsertaan dalam diklat maupun Bimbingan Teknis.

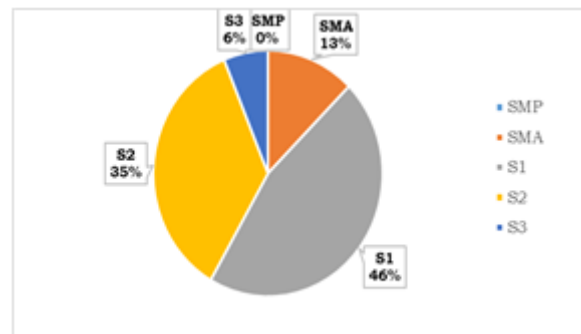
6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain. Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.35
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.7
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2022

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang. Selain itu sumber daya anggaran menjadi hal yang sangat penting dalam keberhasilan pencapaian kinerja nilai AKIP tersebut.

Berdasarkan realisasi anggaran sampai dengan akhir Tahun 2023 terdapat penyerapan anggaran pada program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota khususnya pada kegiatan yang mendukung pada capaian indikator sasaran persentase BMD dalam kondisi baik sebesar **91,44%** dengan efisiensi anggaran sebesar **8,56%** atau **Rp. 27.825.238,-**. Ketercapaian persentase barang milik daerah dalam kondisi baik Bapperida Tahun 2023 didukung oleh pada program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota pada kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah dan Pemeliharaan Barang Milik Daerah dalam Penunjang Urusan Pemerintah Daerah dengan realisasi kinerja mencapai **100%**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja

Berikut ini merupakan intergrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian kinerja persentase barang milik daerah dalam kondisi baik Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 3.36
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
Meningkatnya Akuntabilitas Pemerintah Daerah	Meningkatnya Kualitas Kinerja Aparatur dan Penyelenggara Pelayanan Publik	Nilai Akuntabilitas Kinerja Bappelitbangda	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN-KOTA	- Nilai AKIP - Persentase BMD dalam kondisi baik	- 81,4 - 98,68	Point %	- 84,1 - 100	Poin %	- 103,32 - 101,34
		Persentase BMD dalam Kondisi Baik	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Dokumen Pelayanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	100	%	100	%	100
			Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	1	Paket	1	Paket	100
			Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase BMD dalam Kondisi Baik	100	%	100	%	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
			Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	24	Unit	24	Unit	100
			Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	20	Unit	20	Unit	100
			Pemeliharaan-/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	1	Unit	1	Unit	100

Berdasarkan matriks di atas, capaian kinerja Program, Kegiatan dan Subkegiatan penunjang keberhasilan capaian Persentase Barang Milik Daerah dalam Kondisi Baik Tahun 2023 didukung oleh Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kab/Kota dengan realisasi indikator program telah melebihi dari target yaitu **100%** dengan capaian **103,43%**.

3.1.6 Persentase Keselarasan Perencanaan dan Penganggaran

Salah satu Indikator kinerja dari sasaran strategis **“Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah”** adalah **“Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran”**. Indikator ini merupakan termasuk ke dalam indikator kinerja daerah Kabupaten Bandung.

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Salah satu sasaran strategis Bapperida Kabupaten Bandung yang tercantum dalam dokumen Renstra adalah **“Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah”** dengan indikator sasaran **“Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran”**. Persentase ini menghitung tingkat konsistensi program dan kegiatan yang direncanakan pada dokumen perencanaan hingga dokumen penganggaran. Target persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran Tahun 2023 sebesar **97,40 %** dengan realisasi **100%** dengan capaian **102,67%**. Formulasi dari indikator sasaran strategis ini yaitu:

$$\text{Persentase (\%)} = \% \text{keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD} + \% \text{keselarasan muatan Renja dengan RKPD} + \% \text{keselarasan muatan RKA dengan RKPD}$$

Tabel 3.37
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran Tahun 2023

Realisasi Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	97,40%	100%	102,67%

Pada tahun 2023 realisasi nilai persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran sebesar **100%** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **97,40%** dimana target tersebut masih mengikuti target nilai yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh karena itu presentase capaian nilai IPPD BAPPERIDA Tahun 2023 mencapai **102,67%**. Adapun target

pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapaun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.38
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran Tahun 2021- 2023

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	100%	102,67%	102,56%	N/A

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian kinerja nilai persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **0,11%** dibandingkan dengan tahun 2022 sedangkan pada tahun 2021 tidak bisa dibandingkan karena tahun tersebut merupakan tahun transisi sehingga indikator sasaran tersebut belum termasuk kedalam Indikator Sasaran Strategis pada dokumen Renstra Tahun 2016-2021. Dilihat dari data tersebut menunjukkan bahwa dari tahun 2022 hingga 2023 mengalami kenaikan yang signifikan. Capaian ini dipengaruhi oleh penggunaan aplikasi SIPD perencanaan hingga sampai dengan SIPD penatausahaan, sehingga program, kegiatan dan subkegiatan yang direncanakan relative konsisten mulai dari dokumen perencanaan sampai dengan dokumen penganggaran.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.39
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	100%	97,40%	97,20%	N/A

Pada tahun 2023, nilai persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran telah mencapai **100%** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah sampai dengan 2022, nilai persentasenya pada tahun 2023 sudah melebihi dari target tahun tersebut. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target pada dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan realisasi kinerja tahun ini dengan standar nasional

Pada pelaksanaannya, indikator sasaran persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran tidak bisa dibandingkan baik dengan level nasional maupun provinsi dan kabupaten kota lain karena tidak memiliki indikator sasaran yang serupa dengan Bapperida Kabupaten Bandung.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Hal yang mempengaruhi jumlah program/kegiatan dan kegiatan bagi Perangkat Daerah dikarenakan dinamika pembangunan yang dihadapi saat ini dengan apa yang ingin dicapai di masa datang akan terus berubah. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran Tahun 2023 serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.40
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
Persentase Keselarasan Perencanaan Dan Penganggaran	Konsistensi penggunaan program PD dengan tujuan dan sasaran pembangunan	Adanya perubahan, kerusakan, pemeliharaan pada sistem atau aplikasi yang digunakan terutama yang berasal dari pusat yang menyulitkan pekerjaan	perlu ada kelonggaran waktu atau fleksibilitas dalam pengerjaan pekerjaan dan di backup secara manual

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
	Asistensi dan pengendalian bidang perencanaan dalam verifikasi pengusulan program dan kegiatan oleh Perangkat Daerah	- Belum optimalnya pengoordinasian dalam upaya pencapaian target pembangunan daerah yang dilaksanakan oleh Perangkat Daerah, terdapat beberapa indikator yang multisektor (melibatkan banyak perangkat daerah) - Pewaktuan/jadwal pelaksanaan kegiatan tematik yang ditetapkan oleh pusat cukup padat dan tidak linier dengan pewaktuan/jadwal perencanaan - Tagging sub kegiatan kegiatan tematik dari pusat tidak linier dengan tahapan perencanaan dan penganggaran sehingga daerah sulit menyesuaikan pada tahun berjalan - Instansi vertikal melakukan monitoring dan evaluasi terhadap perencanaan dan penganggaran kegiatan tematik di daerah dengan waktu yang berbeda-beda untuk tema yang sama	- Membuat Tim agar memudahkan koordinasi dan terintegrasi dalam mengawal pencapaian target pembangunan daerah tersebut - Penguatan koordinasi lintas sektor dalam pelaksanaan kegiatan tematik serta menjadi bahan evaluasi untuk proses perencanaan tahun berikutnya agar lebih linier - Sub kegiatan yang merupakan tagging kegiatan tematik sesuai arahan dari pusat akan digunakan pada proses perencanaan dan penganggaran tahun berikutnya - Menyiapkan data perencanaan dan penganggaran kegiatan tematik dengan format sebagaimana diminta instansi vertikal

6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

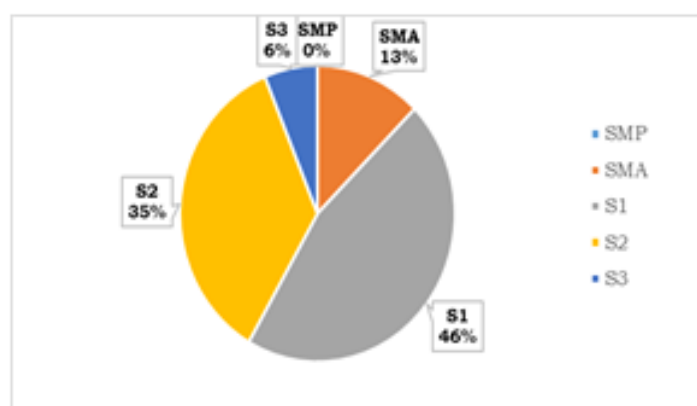
Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang ada terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain.

Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.41
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.8
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang.

Selain dukungan sumber daya aparatur, sumber daya anggaran pun menjadi hal yang sangat penting dalam keberhasilan pencapaian kinerja persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran. Berdasarkan cascading kinerja, indikator ini didukung oleh Program Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah yang dilaksanakan oleh 3 (tiga) bidang perencanaan. Persentase capaian kinerja pada program tersebut sebesar

100% dengan capaian anggaran total sebesar **99,50%%** atau efisiensi anggaran sebesar **Rp. 16.645.411,-**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

Berikut ini merupakan integrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian kinerja kinerja persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran Tahun 2023:

Tabel 3.42
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
Meningkatnya Kualitas Perencanaan Pembangunan Daerah	Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase Keselarasan Perencanaan dan Penganggaran	PROGRAM KOORDINASI DAN SINKRONISASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH	- Presentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD	97,4	%	100	%	102,67
				- Presentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD	97,4	%	100	%	
				- Presentase muatan RKA dengan RKPD	97,4	%	100	%	

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
			Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	- Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%	102,67
				- Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%	

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persen- tase (%)
				- Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok	100
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Dilakukan Asistensi dalam Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan	38	Perangkat Daerah	38	Perangkat Daerah	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persen- tase (%)
				Perangkat Daerah					
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Laporan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	1	Laporan	1	Laporan	100
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persen- tase (%)
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	11	Perangkat Daerah	11	Perangkat Daerah	100
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	11	Perangkat Daerah	11	Perangkat Daerah	100
			Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam)	- Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang	97,4	%	100	%	102,67

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
				Perekonomi- an dan SDA - Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Perekonomi- an dan SDA - Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Perekonomi- an dan SDA	97,4	%	100	%	
					97,4	%	100	%	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian (RPJPD, RPJMD	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian yang Dikoordinir	1	Dok	1	Dok	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
			dan RKPD)	Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)					
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA yang	1	Dok	1	Dok	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
			SDA (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD. RPJMD dan RKPD)					
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persen- tase (%)
			Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	- Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	97,4	%	100	%	102,67
				- Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	97,4	%	100	%	
				- Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang	97,4	%	100	%	

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persen- tase (%)
				Infrastruktur dan Kewilayahan					
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD. RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok	100
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok	100
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		Persentase (%)
			Kewilayahan	Bidang Kewilayahan					
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah	100

Berdasarkan matriks di atas, capaian kinerja Program, Kegiatan dan Subkegiatan penunjang keberhasilan capaian persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran Tahun 2023 didukung oleh Program Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah dengan realisasi indikator program telah melebihi dari target yaitu **100%** dengan capaian **102,67%**.

3.1.7 Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan

Salah satu Indikator kinerja dari sasaran strategis **“Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah”** adalah **“Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan”**. Indikator ini merupakan termasuk ke dalam indikator kinerja daerah Kabupaten Bandung.

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Salah satu sasaran strategis Bapperida Kabupaten Bandung yang tercantum dalam dokumen Renstra adalah **“Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah”** dengan indikator sasaran **“Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan”**. Persentase ini menghitung nilai dari aspek proses dan kualitas dalam penyusunan dokumen perencanaan serta ketercapaian dari perencanaan yang tercantum dalam dokumen tersebut. Target persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan Tahun 2023 sebesar **80,12%** dengan realisasi **84,71%** dengan capaian **105,73%**. Formulasi dari indikator sasaran strategis ini yaitu:

$$\text{Persentase (\%)} = 36\% (\text{Aspek Proses Penyusunan Dokumen Perencanaan}) + 32,75\% (\text{Aspek Kualitas Dokumen Perencanaan}) + 36\% (\text{Aspek Pencapaian Pembangunan})$$

Tabel 3.43

Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023

Realisasi Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	80,12%	84,71%	105,73%

Pada tahun 2023 realisasi nilai persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan sebesar **84,71%** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **80,12%** dimana target tersebut masih mengikuti target nilai yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA

Tahun 2021-2026. Oleh karena itu presentase capaian nilai IPPD BAPPERIDA Tahun 2023 mencapai **105,73%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.44
Perbandingan Realisasi Capaian Nilai Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2021- 2023

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	84,71%	105,73%	97,26%	-

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian kinerja nilai persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **8,47%** dibandingkan dengan tahun 2022 sedangkan pada tahun 2021 tidak bisa dibandingkan karena tahun tersebut merupakan tahun transisi sehingga indikator sasaran tersebut belum termasuk kedalam Indikator Sasaran Strategis pada dokumen Renstra Tahun 2016-2021. Dilihat dari data tersebut menunjukkan bahwa dari tahun 2022 hingga 2023 mengalami kenaikan yang signifikan. Khususnya untuk aspek pencapaian pembangunan sangat dipengaruhi oleh indikator makro ekonomi Kabupaten Bandung yang di realese oleh Badan Pusat Statistik sehingga perhitungannya harus menunggu realase data dair BPS. Upaya untuk meningkatkan capaian pada tahun selanjutnya dapat di interfensi oleh pada aspek proses penyusunan dan kualitas dari dokumen perencanaan.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.45
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Terpenuhinya Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	84,71%	80,12%	79,42%	N/A

Pada tahun 2023, nilai persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan telah mencapai **84,71%** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah sampai dengan 2022, nilai persentasenya pada tahun 2023 sudah melebihi dari target tahun tersebut. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target pada dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan realisasi kinerja tahun ini dengan standar nasional

Pada pelaksanaannya Persentase aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan tidak bisa dibandingkan baik dengan level nasional maupun provinsi dan kabupaten kota lain karena tidak memiliki indikator sasaran yang serupa dengan Bapperida Kabupaten Bandung.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Salah satunya yaitu belum sinkron atau konsistennya antara program Perangkat Daerah yang direncanakan dan program yang dianggarkan tetap harus menjadi fokus capaian kinerja yang harus dapat diselesaikan. Hal ini dikarenakan dinamika pembangunan yang dihadapi saat ini dengan apa yang ingin dicapai di masa datang akan terus berubah. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian Persentase aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam

dokumen perencanaan Tahun 2023 serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.46
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
Persentase Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan	- Adanya <i>timeline</i> penyusunan dokumen perencanaan yang jelas - Adanya komitmen pimpinan dan jajaran dalam menyelesaikan dokumen tepat	- Mensinergikan antara waktu penyusunan dokumen dan waktu kegiatan-kegiatan rutin serta tugas tambahan dalam satu kurun waktu anggaran - Pencapaian data indikator makro yang sulit untuk diintervensi capaiannya.	- Mengintegrasikan Sistem informasi Manajemen (SIM) untuk mengefisienkan pekerjaan yang bersamaan dilakukan - Meningkatkan poin penilaian pada aspek kualitas dan proses penyusunan dokumen perencanaan.

6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

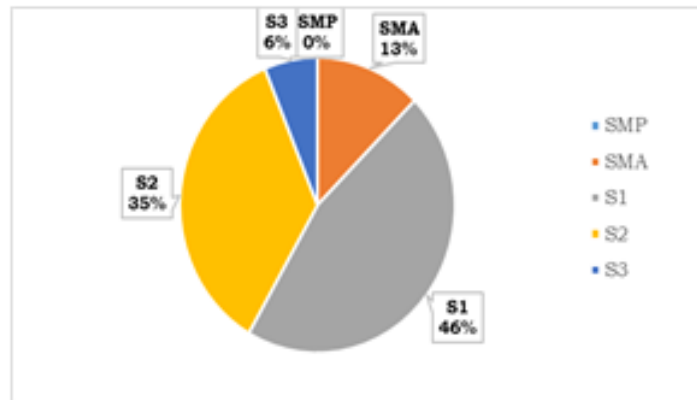
Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang ada terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain.

Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.47
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.9
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang.

Selain dukungan sumber daya aparatur, sumber daya anggaran pun menjadi hal yang sangat penting dalam keberhasilan pencapaian kinerja Persentase Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Kabupaten Bandung.

Ketercapaian Persentase Aspek Proses, Kualitas, Dan Pencapaian Dalam Dokumen Perencanaan Tahun 2023 sebesar **84,71** dari target **81,69** dengan capaian **103,7%**. Berdasarkan cascading kinerja, indikator ini didukung oleh Program Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah dan Program Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah. Persentase capaian kinerja pada program tersebut sebesar **102,23%** dengan capaian anggaran total sebesar **97,71%** atau efisiensi anggaran sebesar **Rp. 123.168.947,-**.

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

Berikut ini merupakan integrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian kinerja persentase aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 3.48
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
Meningkatnya Kualitas Perencanaan Pembangunan Daerah	Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	PROGRAM PERENCANAAN, PENGENDALIAN DAN EVALUASI PEMBANGUNAN DAERAH	Capaian nilai PPD	88,7	%	90,68	%
			Penyusunan Perencanaan dan Pendanaan	- Persentase dokumen perencanaan pembangunan daerah yang ditetapkan - Persentase berita acara yang disahkan	100	%	100	%
			Analisis Kondisi Daerah, Permasalahan, dan Isu Strategis Pembangunan Daerah	Jumlah Dokumen Rancangan Awal RPJMD/RKPD (Sesuai Kebutuhan Jika RPJMD Maka Rancangan Teknokratik)	1	Dok	1	Dok
			Koordinasi Penelaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan	Jumlah Telaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Daerah dengan Dokumen Kebijakan Lainnya					
			Pelaksanaan Konsultasi Publik	Jumlah Berita Acara Konsultasi Publik	1	Berita Acara	1	Berita Acara
			Koordinasi Pelaksanaan Forum SKPD/Lintas SKPD	Jumlah Berita Acara Forum Perangkat Daerah/Lintas Perangkat Daerah	1	Berita Acara	1	Berita Acara
			Pelaksanaan Musrenbang Kabupaten/Kota	Jumlah Berita Acara Musrenbang Kabupaten/Kota	1	Berita Acara	1	Berita Acara
			Koordinasi Penyusunan dan Penetapan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota yang Ditetapkan (RPJPD/RPJMD/RKPD)	2	Dok	2	Dok
			Analisis Data dan Informasi Pemerintahan Daerah Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase masukan (rekomendasi) hasil analisis data yang dilaksanakan di perencanaan pembangunan daerah	100	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Analisis Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Masukan Analisis Data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan Daerah (Semua Perencanaan Pembangunan Daerah)	3	Masukan	3	Masukan
			Pembinaan dan Pemanfaatan Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan SKPD	Jumlah Orang yang Dibina dalam Pemanfaatan Data dan Informasi	68	Orang	68	Orang
			Penyusunan Profil Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Buku Profil Pembangunan Daerah yang Diterbitkan	1	Buku	1	Buku
			Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase Perangkat Daerah yang memiliki Realisasi Kinerja Baik dan Sangat Baik	95,4	%	95,4	%
			Koordinasi Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan Daerah di	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan	1	Laporan	1	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Kabupaten/Kota					
			Monitoring, Evaluasi dan Penyusunan Laporan Berkala Pelaksanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah	1	Laporan	1	Laporan
			Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah	Persentase ketersediaan dokumen SIPD	100	%	100	%
			Pembinaan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah Pemerintah Kabupaten/ Kota	Jumlah dokumen hasil pembinaan sistem informasi pemerintah daerah di bidang pembangunan daerah pemerintah kabupaten/kota	1	Dok	1	Dok
			PROGRAM KOORDINASI DAN SINKRONISASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH	- Presentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD - Presentase keselarasan muatan Renja	97,4 97,4	% %	100 100	% %

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
				- dengan RKPD Presentase muatan RKA dengan RKPD	97,4	%	100	%
			Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	- Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%
				- Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%
				- Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	97,4	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Dilakukan Asistensi dalam Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah	38	Perangkat Daerah	38	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Laporan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	1	Laporan	1	Laporan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	11	Perangkat Daerah	11	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	11	Perangkat Daerah	11	Perangkat Daerah

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Manusia					
			Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam)	- Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Perekonomian dan SDA - Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA - Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA	97,4	%	100	%
					97,4	%	100	%
					97,4	%	100	%
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD. RPJMD dan	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			(RPJPD, RPJMD dan RKPD)	RKPD)				
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	- Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan - Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Infrastruktur dan	97,4	%	100	%
					97,4	%	100	%

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
				Kewilayahan - Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	97,4	%	100	%
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah
			Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	1	Dok	1	Dok
			Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja	
			Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	8	Perangkat Daerah	8	Perangkat Daerah

Berdasarkan matriks di atas, capaian kinerja Program, Kegiatan dan Subkegiatan penunjang keberhasilan capaian persentase aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan Tahun 2023 telah melebihi dari target yang ditetapkan. Adanya subkegiatan koordinasi, asistensi dan monitoring serta evaluasi dalam penyusunan dokumen perencanaan sangat berperan penting dalam penilaian persentase aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan khususnya dalam aspek kualitas dan proses penyusunan dokumen perencanaan.

3.1.8 Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

Salah satu sasaran strategis Bapperida Kabupaten Bandung yang mendukung dalam urusan penelitian dan pengembangan yang tercantum dalam dokumen Renstra Bapperida Kabupaten Bandung adalah **“Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan”** dengan indikator sasaran **“Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan”**. Indikator sasaran ini bertujuan untuk menghitung rerata hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang telah diimplementasikan. Target **Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan** pada tahun 2023 adalah 40% dengan realisasi sebesar 55,9% dan capaian 139,75%. Adapun formulasi dalam perhitungan **Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan** :

$$\text{Rerata (\%)} = \text{Jumlah rata-rata hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang didesiminasikan}$$

Tabel 3.49

Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Diimplementasikan Tahun 2023

Realisasi Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Diimplementasikan Tahun 2023			
No.	Target	Realisasi	Capaian
1.	40 %	55,90 %	139,75 %

Pada tahun 2023 realisasi Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan sebesar **55,90%** dan telah melebihi dari yang ditargetkan yaitu sebesar **40%** dimana target tersebut masih mengikuti target yang berasal dari dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 dan SK Penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) BAPPERIDA Tahun 2021-2026. Oleh

karena itu capaian nilai persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan tahun 2023 mencapai **139,75%**. Adapun target pada tahun selanjutnya telah disesuaikan berdasarkan dokumen Renstra Perubahan Tahun 2021-2026 yang kedua. Persentase ini menghitung hasil penelitian dan inovasi yang telah didesiminasikan kepada publik.

2. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

Untuk melihat perbandingan trend kenaikan atau penurunan capaian kinerja maka realisasi tahun 2023 dibandingkan dengan capaian dua tahun sebelumnya yaitu tahun 2021 dan 2022. Adapun perbandingannya adalah sebagai berikut:

Tabel 3.50
Perbandingan Realisasi Capaian Persentase Pemanfaatan Hasil Penelitian dan Pengembangan Tahun 2021-2023

Perbandingan Realisasi serta capaian kinerja Tahun 2021-2023				
NO	TAHUN 2023		CAPAIAN TAHUN 2022	CAPAIAN TAHUN 2021
	REALISASI	CAPAIAN		
1	55,90 %	139,75 %	131,17%	N/A

Berdasarkan tabel diatas terlihat bahwa capaian indikator kinerja persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan pada tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar **8,58%** dibandingkan dengan tahun 2022 sedangkan pada tahun 2021 tidak bisa dibandingkan karena tahun tersebut merupakan tahun transisi sehingga persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan belum termasuk kedalam Indikator Tujuan Strategis karena masih mengacu pada dokumen Renstra Tahun 2016-2021. Dilihat dari data tersebut menunjukkan bahwa dari tahun 2022 hingga 2023 mengalami kenaikan yang signifikan. Peningkatan ini terjadi karena semakin banyak Perangkat Daerah yang telah mendesiminasikan kajiannya serta meningkatnya inovasi daerah yang diusulkan. Selain itu adanya **Kompetisi Inovasi Bandung Bedas (KIBB)** merupakan even yang menstimulasi baik Perangkat Daerah atau masyarakat umum dalam menghasilkan inovasi.

3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi

Untuk dapat memprediksikan atau proyeksi capaian sampai tahun terakhir Renstra, maka capaian kinerja Tahun 2023 dibandingkan dengan target tahun 2021-2022 sebagai berikut:

Tabel 3.51
Perbandingan Target dan Realisasi Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi yang Dimplementasikan dengan Target Jangka Menengah Renstra Bapperida Tahun 2021-2026

No.	Realisasi Tahun 2023	Target Tahun 2023	Target Tahun 2022	Target Tahun 2021
1.	55,90%	40%	30%	-

Pada tahun 2023, persentase pemanfaatan hasil penelitian dan pengembangan **55,90%** dan sudah melebihi target tahun 2023. Begitupula jika dibandingkan dengan target jangka menengah sampai dengan 2022. Target ini belum bisa dirubah dikarenakan belum dilakukan perubahan Renstra Bapperida sehingga target sampai dengan tahun 2023 masih mengikuti target yang ada dalam Renstra Murni Tahun 2021-2026. Untuk target tahun 2024 sampai dengan 2026 bisa disesuaikan berdasarkan target pada dokumen Perubahan Renstra Bapperida Tahun 2021-2026.

4. Membandingkan realisasi kinerja tahun in dengan standar nasional

Untuk indikator persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang dimplementasikan tidak dapat dibandingkan dengan level Nasional namun hanya bisa dibandingkan dengan indikator sasaran Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Jawa Barat yang hampir serupa yaitu **“Persentase hasil kelitbangan yang didesiminasikan kepada Perangkat Daerah dan Biro Pemprov Jabar/Pemerintah Kab dan Kota di Jabar/Masyarakat/Dunia Usaha/Pihak Lainnya”**. Untuk capaian indikator sasaran tersebut telah tercapai 100% dari target 100%. Ketercapaian indikator sasaran tersebut ditunjang oleh adanya platform PENGEMBARA (Penelitian dan Pengembangan Jawa Barat Juara) yang bertujuan untuk mendesiminasikan hasil kelitbangan, seminar, dan/atau FGD. Pada Pemerintah Kabupaten Bandung juga telah memiliki platform serupa yang bernama APIK (Aplikasi Informasi Kelitbangan) merupakan pelaksanaan *coaching clinic* kepada semua pihak pelaksana inovasi baik itu subunit kerja pengelola inovasi ataupun subunit kerja lainnya yang diberikan penugasan sehingga terdapat kesepahaman dalam penyusunan data alur pelayanan *coaching clinic* dan terjadi diseminasi pengetahuan mengenai penyusunan kelitbangbangan dan inovasi daerah terhadap pihak-pihak terkait.

5. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternative solusi yang telah dilakukan

Meskipun capaian kinerja Bapperida selalu melebihi dari target yang ditetapkan yang menunjukkan keberhasilan kinerja, namun hal ini tidak terlepas dari permasalahan dalam pencapaian kinerja tersebut. Secara garis besar

kendala atau permasalahan yang dihadapi oleh Bapperida Kabupaten Bandung terbagi ke dalam urusan perencanaan serta penelitian dan pengembangan. Adapun faktor pendukung dan kendala atau permasalahan yang dihadapi pada saat pencapaian kinerja Bapperida khususnya pada capaian indikator **“Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Dimplementasikan”** Tahun 2023 serta solusi yang diusahakan untuk mengatasi kendala tersebut diantaranya yaitu:

Tabel 3.52
Faktor Pendukung, Kendala dan Solusi pada Indikator Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Dimplementasikan Tahun 2023

Indikator Kinerja	Faktor Pendukung	Kendala dan Permasalahan	Solusi yang telah Dilakukan
Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang dimplementasikan	• Adanya kegiatan penelitian dan pengembangan dalam berbagai topik atau aspek seperti sosial kependudukan, ekonomi pembangunan sehingga pilihan untuk membuat kajian lebih luas. • Adanya aplikasi APIK yang memudahkan untuk desiminasi hasil penelitian dan pengembangan	• Belum adanya batasan/kriteria terkait dengan topik yg akan dikerjakan oleh PD dan Bapperida sendiri sebagai leading sector penelitian • Hasil Kajian yang telah dilaksanakan oleh bidang RIDA belum tentu menjadi bahan kebijakan oleh bidang perencanaan dan PD terkait • Belum optimalnya keterlibatan pihak ketiga (Pendidikan Tinggi, Lembaga Penelitian dan Pihak lainnya) dalam pengembangan inovasi daerah • Belum optimalnya penyelenggaraan inovasi daerah di Kabupaten Bandung • Belum optimalnya pencapaian target indeks inovasi daerah	• Surat edaran perihal batasan/kriteria topik mengenai kajian yang bisa dilakukan oleh bapperida dan PD terkait • Keterlibatan bidang rida dalam perencanaan penganggaran (Anggota TAPD) agar dapat menyesuaikan porsi kegiatan sesuai dengan science based policy • Meningkatkan sinergi dan kolaborasi dengan berbagai stakeholder dalam rangka pengembangan inovasi daerah • Mengoptimalisasi kinerja SDM dan penganggaran yang mendukung kebutuhan untuk pengelolaan inovasi daerah pada setiap Perangkat Daerah • Meningkatkan sinergi, kolaborasi, dan koordinasi dengan semua perangkat daerah dan instansi vertikal dalam rangka pembinaan inovasi daerah

6. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

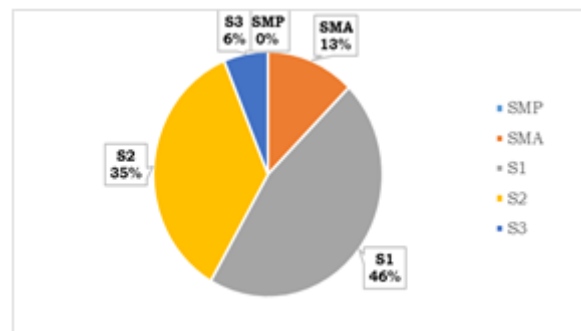
Bapperida Kabupaten Bandung didukung oleh berbagai sumber daya yang ada terdiri dari penyediaan sumber daya manusia berdasarkan tingkat pendidikan, jenis pendidikan yang diikuti baik pendidikan formal maupun non formal, dan penyediaan sarana prasarana yang mendukung penyelenggaraan kegiatan perencanaan seperti gedung beserta ruang rapat yang memadai, fasilitas komputer beserta jaringan internet, meja kursi, peralatan kantor dan lain-lain.

Berikut gambaran tentang sumber daya manusia yang tersedia pada Bapperida Kabupaten Bandung pada Tahun 2023:

Tabel 3.53
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

No	Pendidikan	Jumlah ASN	Persentase (%)
1	SMP	0	0
2	SMA	6	12,5
3	S1	22	45,83
4	S2	17	35,42
5	S3	3	6,25
TOTAL		48	100

Sumber: Kepegawaian Bapperida Tahun 2023



Gambar 3.10
Jumlah Pegawai Bapperida Kabupaten Bandung Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023

Berdasarkan grafik disamping, untuk klasifikasi tingkat pendidikan Strata 3 (S3) berjumlah 3 orang atau proporsinya sebesar 6 persen dari agregat jumlah pegawai. Strata 2 (S2) berjumlah 17 orang atau proporsinya sebesar 35.42 persen, Strata 1 (S1) berjumlah 22 orang dengan proporsi sebesar 45.83 persen, SMA berjumlah 6 orang dengan proporsi 12.5 persen dan SMP berjumlah 0 orang.

Selain dukungan sumber daya aparatur, sumber daya anggaran pun menunjang pada capaian indikator tujuan **“Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Dimplementasikan”**. Ketercapaian indikator tujuan tersebut Tahun 2023 sebesar **55,90%** dari target **40%** dengan capaian **139,75%**. Berdasarkan cascading kinerja, indikator kinerja tersebut didukung oleh Program Penelitian dan Pengembangan Daerah. Persentase capaian kinerja pada program tersebut sebesar **139,75%** dengan capaian anggaran total sebesar **99,71%** atau efisiensi sebesar **0,29%** atau sebesar **Rp. 5.772.275,-**

7. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

Berikut ini merupakan integrasi sasaran strategis, indikator kinerja, program, kegiatan dan subkegiatan Bapperida Tahun 2023 yang mendukung pada capaian indikator kinerja **“Persentase Hasil Penelitian, Pengembangan Dan Inovasi Yang Dimplementasikan”** Kabupaten Bandung Tahun 2023:

Tabel 3.54
Matriks Sasaran Strategis, Indikator Kinerja, Program, Kegiatan dan Subkegiatan Bapperida Tahun 2023

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN						
Meningkatnya Kualitas Penelitian dan Pengembangan Daerah	Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH	- Persentase hasil penelitian dan pengembangan yang diimplementasikan	40	%	70	%	55,9
				- Persentase hasil inovasi yang diimplementasikan	40	%	41,8	%	55,9
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan	Persentase dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang penyelenggaraan pemerintahan dan pengkajian peraturan	100	%	100	%	100
			Pengelolaan Data Kelitbangan dan Peraturan	Jumlah Data Kelitbangan dan Peraturan yang Terkelola dengan	1	Laporan	1	Laporan	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
				Baik					
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan	Persentase ketersediaan dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang sosial dan kependudukan	100	%	100	%	100
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek-Aspek Sosial	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek-Aspek Sosial	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan	Persentase ketersediaan dokumen hasil Penelitian dan Pengembangan bidang ekonomi dan pembangunan	100	%	100	%	100
			Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan	1	Dok	1	Dok	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			Menengah	Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah					
			Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Pemukiman	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman	1	Dok	1	Dok	100
			Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	1	Dok	1	Dok	100
			Pengembangan Inovasi dan Teknologi	Persentase ketersediaan dokumen hasil pengembangan inovasi dan teknologi	100	%	100	%	100

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Target Kinerja		Realisasi Kinerja		(%)
			Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	1	Dok	1	Dok	100

Dalam mencapai keberhasilan kinerja pada indikator “Persentase Pemanfaatan Penelitian dan Pengembangan” pada Tahun 2023 ditunjang oleh 1 (satu) program, 4 (empat) kegiatan, 7 (tujuh) subkegiatan. Realisasi kinerja kegiatan dan subkegiatan sudah mencapai 100% sesuai dengan yang ditargetkan

3.2. Realisasi Anggaran

Pagu anggaran Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023 Rp. 23.068.210.089 dengan realisasi sebesar Rp. 21.885.676.194,- atau capaian **94,87%** dan efisiensi sebesar **5,13%**. Ringkasan laporan realisasi anggaran yang mendukung dalam setiap pencapaian kinerja sasaran strategis Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023 adalah sebagai berikut

:

Tabel 3.55
Matriks Capaian Indikator Kinerja dengan Capaian Realisasi Keuangan Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
1	Meningkatnya Kualitas Kinerja Aparatur dan Penyelenggara Pelayanan Publik	Nilai Akuntabilitas Kinerja Bapperida	81,4	Point	84,1	Point	103,32	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	- Nilai AKIP - Persentase BMD dalam kondisi baik	15.678.198.206	14.624.605.533	93,28	6,72
								Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Dokumen Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah yang disusun sesuai ketentuan dan tepat waktu	4.815.000	4.622.900	96,01	3,99
								Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	1.000.000	934.300	93,43	6,57
								Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah Dokumen RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	500.000	492.600	98,52	1,48
								Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan RKA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	500.000	494.500	98,90	1,10

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen DPA-SKPD	500.000	492.500	98,50	1,50
								Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah Dokumen Perubahan DPA-SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Dokumen Perubahan DPA-SKPD	500.000	498.000	99,60	0,40
								Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	815.000	769.800	94,45	5,55
								Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	1.000.000	941.200	94,12	5,88
								Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Keuangan yang tepat waktu	12.673.811.987	11.850.674.943	93,51	6,49
								Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	12.669.051.987	11.846.002.943	93,50	6,50

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/verifikasi keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	2.260.000	2.216.000	98,05	1,95
								Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	500.000	489.000	97,80	2,20
								Pengelolaan dan Penyiapan Bahan Tanggapan Pemeriksaan	Jumlah Dokumen Bahan Tanggapan Pemeriksaan dan Tindak Lanjut Pemeriksaan	500.000	487.200	97,44	2,56
								Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD dan Laporan Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	1.000.000	985.000	98,50	1,50
								Penyusunan Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	Jumlah Dokumen Pelaporan dan Analisis Prognosis Realisasi Anggaran	500.000	494.800	98,96	1,04
								Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan Dokumen Administrasi BMD sesuai ketentuan	2.275.000	2.074.400	91,18	8,82

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	975.000	904.000	92,72	7,28
								Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah Laporan Rekonsiliasi dan Penyusunan Laporan Barang Milik Daerah pada SKPD	1.300.000	1.170.400	90,03	9,97
								Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pelaksanaan Administrasi Kepegawaian yang tepat waktu	171.500.000	164.828.200	96,11	3,89
								Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	2.275.000	2.178.200	95,75	4,25
								Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	650.000	594.000	91,38	8,62
								Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	3.575.000	1.386.000	38,77	61,23
								Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang Undangan	165.000.000	160.670.000	97,38	2,62

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Dokumen pemenuhan Pelayanan Administrasi Umum Kantor	790.643.219	742.950.824	93,97	6,03
								Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang disediakan	23.949.500	22.590.000	94,32	5,68
								Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	243.738.150	242.200.648	99,37	0,63
								Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang Disediakan	473.800	430.000	90,76	9,24
								Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah Paket Logistik Kantor yang Disediakan	29.999.400	29.413.700	98,05	1,95
								Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	54.733.087	54.659.779	99,87	0,13
								Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	163.667.000	133.003.800	81,26	18,74
								Fasilitasi Kunjungan Tamu	Jumlah Laporan Fasilitasi Kunjungan Tamu	47.985.000	34.740.800	72,40	27,60

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	226.097.282	225.912.097	99,92	0,08
								Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase laporan penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	1.710.280.500	1.562.407.004	91,35	8,65
								Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	500.000	426.200	85,24	14,76
								Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	206.660.500	158.644.000	76,77	23,23
								Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	1.503.120.000	1.403.336.804	93,36	6,64
		Persentase BMD dalam Kondisi Baik	98,7	%	100	%	101,34	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase Dokumen Pelayanan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	31.282.500	31.044.000	99,24	0,76
								Pengadaan Mebel	Jumlah Paket Mebel yang Disediakan	31.282.500	31.044.000	99,24	0,76

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase BMD dalam Kondisi Baik	293.590.000	266.003.262	90,60	9,40
								Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya	104.140.000	77.354.682	74,28	25,72
								Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	48.380.000	47.998.580	99,21	0,79
								Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	141.070.000	140.650.000	99,70	0,30
								Total		324.872.500	297.047.262	91,44	8,56
								Jumlah 1		15.678.198.206	14.624.605.533	93,28	6,72
2	Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan	80,1	%	84,71	%	105,73	PROGRAM PERENCANAAN, PENGENDALIAN DAN EVALUASI PEMBANGUNAN DAERAH	Capaian nilai PPD	2.065.912.791	1.959.389.255	94,84	5,16

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Penyusunan Perencanaan dan Pendanaan	- Persentase dokumen perencanaan pembangunan daerah yang ditetapkan - Persentase berita acara yang disahkan	1.277.109.617	1.194.951.011	93,57	6,43
								Analisis Kondisi Daerah, Permasalahan, dan Isu Strategis Pembangunan Daerah	Jumlah Dokumen Rancangan Awal RPJMD/RKPD (Sesuai Kebutuhan Jika RPJMD Maka Rancangan Teknokratik)	179.976.000	179.842.080	99,93	0,07
								Koordinasi Penelaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah dengan Dokumen Kebijakan Lainnya	Jumlah Telaahan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah	40.239.000	39.401.240	97,92	2,08
								Pelaksanaan Konsultasi Publik	Jumlah Berita Acara Konsultasi Publik	134.874.800	98.057.576	72,70	27,30
								Koordinasi Pelaksanaan Forum SKPD/Lintas SKPD	Jumlah Berita Acara Forum Perangkat Daerah/Lintas Perangkat Daerah	68.417.900	56.364.554	82,38	17,62
								Pelaksanaan Musrenbang Kabupaten/Kota	Jumlah Berita Acara Musrenbang Kabupaten/Kota	378.980.650	355.346.273	93,76	6,24

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Koordinasi Penyusunan dan Penetapan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota yang Ditetapkan (RPJPD/RPJMD/RKPD)	474.621.267	465.939.288	98,17	1,83
								Analisis Data dan Informasi Pemerintahan Daerah Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase masukan (rekomendasi) hasil analisis data yang dilaksanakan di perencanaan pembangunan daerah	360.905.592	359.022.326	99,48	0,52
								Analisis Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Masukan Analisis Data untuk Penyusunan Kebijakan Perencanaan Pembangunan Daerah (Semua Perencanaan Pembangunan Daerah)	67.437.992	66.926.045	99,24	0,76
								Pembinaan dan Pemanfaatan Data dan Informasi Perencanaan Pembangunan SKPD	Jumlah Orang yang Dibina dalam Pemanfaatan Data dan Informasi	229.185.000	228.091.681	99,52	0,48
								Penyusunan Profil Pembangunan Daerah Kabupaten/Kota	Jumlah Buku Profil Pembangunan Daerah yang Diterbitkan	64.282.600	64.004.600	99,57	0,43

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target	Realisasi			% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Pengendalian, Evaluasi dan Pelaporan Bidang Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase Perangkat Daerah yang memiliki Realisasi Kinerja Baik dan Sangat Baik	266.038.332	255.737.318	96,13	3,87
								Koordinasi Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan Daerah di Kabupaten/Kota	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian Perencanaan dan Pelaksanaan Pembangunan	114.764.532	105.244.834	91,71	8,29
								Monitoring, Evaluasi dan Penyusunan Laporan Berkala Pelaksanaan Pembangunan Daerah	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah	151.273.800	150.492.484	99,48	0,52
								Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah	Persentase ketersediaan dokumen SIPD	161.859.250	149.678.600	92,47	7,53
								Pembinaan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah di Bidang Pembangunan Daerah Pemerintah Kabupaten/ Kota	Jumlah dokumen hasil pembinaan sistem informasi pemerintah daerah di bidang pembangunan daerah pemerintah kabupaten/kota	161.859.250	149.678.600	92,47	7,53

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
3	Meningkatnya Kinerja Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase Keselarasan Perencanaan dan Penganggaran	97,4	%	100	%	102,67	PROGRAM KOORDINASI DAN SINKRONISASI PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH	- Presentase keselarasan muatan RKPd dengan RPJMD - Presentase keselarasan muatan Renja dengan RKPd - Presentase muatan RKA dengan RKPd	3.302.922.950	3.286.277.539	99,50	0,50
								Koordinasi Perencanaan Bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	1. Persentase keselarasan muatan RKPd dengan RPJMD lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia 2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPd lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia 3. 3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPd lingkup bidang Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	428.839.750	427.873.867	99,77	0,23

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pemerintahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	65.081.600	65.031.500	99,92	0,08
								Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Dilakukan Asistensi dalam Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah	64.067.000	63.866.700	99,69	0,31
								Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	Jumlah Laporan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pemerintahan	67.914.500	67.473.982	99,35	0,65
								Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Pembangunan Manusia yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	149.234.600	149.103.444	99,91	0,09

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	47.781.350	47.763.345	99,96	0,04
								Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Pembangunan Manusia	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Pembangunan Manusia	34.760.700	34.634.896	99,64	0,36
								Koordinasi Perencanaan Bidang Perekonomian dan SDA (Sumber Daya Alam)	1. Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Perekonomian dan SDA 2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA 3. 3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Perekonomian dan SDA	395.438.050	387.479.292	97,99	2,01

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Perekonomian yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	96.883.600	93.339.785	96,34	3,66
								Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	78.623.400	78.459.273	99,79	0,21
								Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Perekonomian	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Perekonomian	60.651.400	60.579.517	99,88	0,12
								Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang SDA yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	55.425.750	55.038.850	99,30	0,70

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	40.884.300	40.656.698	99,44	0,56
								Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang SDA	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang SDA	62.969.600	59.405.169	94,34	5,66
								Koordinasi Perencanaan Bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	1. Persentase keselarasan muatan RKPD dengan RPJMD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan 2. Persentase keselarasan muatan Renja dengan RKPD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan 3. 3. Persentase keselarasan muatan RKA dengan RKPD lingkup bidang Infrastruktur dan Kewilayahan	2.478.645.150	2.470.924.380	99,69	0,31

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Infrastruktur yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	2.066.282.000	2.061.838.950	99,78	0,22
								Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	57.592.400	57.578.400	99,98	0,02
								Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Infrastruktur	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Infrastruktur	125.528.250	122.708.250	97,75	2,25
								Koordinasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	Jumlah Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah Bidang Kewilayahan yang Dikoordinir Penyusunannya (RPJPD, RPJMD dan RKPD)	75.922.500	75.872.150	99,93	0,07

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Asistensi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Asistensi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	25.872.500	25.808.100	99,75	0,25
								Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Perangkat Daerah Bidang Kewilayahan	Jumlah Perangkat Daerah yang Mendapatkan Monitoring dan Evaluasi dalam Penyusunan Renstra/Renja Bidang Kewilayahan	127.447.500	127.118.530	99,74	0,26
								PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN					
4	Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan	40	%	55,9	%	139,75	PROGRAM PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH	-Persentase hasil penelitian dan pengembangan yang diimplementasikan - Persentase hasil inovasi yang diimplementasikan	2.021.176.142	2.015.403.867	99,71	0,29
								Penelitian dan Pengembangan Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pengkajian Peraturan	Persentase dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang penyelenggaraan pemerintahan dan pengkajian peraturan	296.852.942	295.718.786	99,62	0,38

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Pengelolaan Data Kelitbangan dan Peraturan	Jumlah Data Kelitbangan dan Peraturan yang Terkelola dengan Baik	296.852.942	295.718.786	99,62	0,38
								Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kependudukan	Persentase ketersediaan dokumen hasil penelitian dan pengembangan bidang sosial dan kependudukan	163.611.200	163.012.229	99,63	0,37
								Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek-Aspek Sosial	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Bidang Aspek-Aspek Sosial	163.611.200	163.012.229	99,63	0,37
								Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi dan Pembangunan	Persentase ketersediaan dokumen hasil Penelitian dan Pengembangan bidang ekonomi dan pembangunan	978.682.226	975.346.027	99,66	0,34
								Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah	250.097.000	249.084.972	99,60	0,40
								Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Perkebunan dan Pangan	299.820.226	298.682.902	99,62	0,38

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Kinerja					Urusan/ Bidang Urusan Pemerintahan dan Program/ Kegiatan/ Sub Kegiatan	Indikator	Anggaran (Rp)			% Efisiensi
			Target		Realisasi		% Capaian			Target	Realisasi	% Capaian	
								Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman	89.509.000	89.143.731	99,59	0,41
								Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian dan Pengembangan Komunikasi dan Informatika	339.256.000	338.434.422	99,76	0,24
								Pengembangan Inovasi dan Teknologi	Persentase ketersediaan dokumen hasil pengembangan inovasi dan teknologi	582.029.774	581.326.825	99,88	0,12
								Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	Jumlah Dokumen Hasil Penelitian, Pengembangan, dan Perekayasaan di Bidang Teknologi dan Inovasi	582.029.774	581.326.825	99,88	0,12
								Jumlah 2		7.390.011.883	7.261.070.661	98,26	1,74
								Jumlah Total		23.068.210.089	21.885.676.194	94,87	5,13

Sumber: Capaian Kinerja Bapperida Tahun 2023

Jika dibandingkan dengan rerata capaian kinerja Bapperida Tahun 2023 adalah sebesar **110,56%** dengan capaian realisasi anggaran sampai dengan akhir tahun sebesar **94,87%** maka Bapperida Kabupaten Bandung telah melaksanakan kinerja dengan baik, efektif dan efisien.

BAB IV

PENUTUP

4.1. Kesimpulan

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Bapperida Kabupaten Bandung Tahun 2023 ini merupakan perwujudan konkrit tingkat pencapaian kinerja (*performing goverment*) Bapperida Kabupaten Bandung. Berdasarkan hasil pengukuran kinerja terhadap 5 (lima) indikator sasaran, disimpulkan bahwa:

Pertama, sasaran strategis Bapperida Kabupaten Bandung yaitu Meningkatnya kualitas kinerja aparatur dan penyelenggara pelayanan publik, dengan capaian indikator kinerja adalah sebagai berikut: (1). Nilai akuntabilitas kinerja Bapperida sebesar **84,1 Point**; (2). Persentase BMD dalam kondisi baik sebesar **100 %**.

Kedua, sasaran strategis Meningkatnya kinerja perencanaan pembangunan daerah dengan capaian indikator kinerja: (1). Persentase keselarasan perencanaan dan penganggaran sebesar **100%**; (2) Persentase terpenuhinya aspek proses, kualitas, dan pencapaian dalam dokumen perencanaan sebesar **84,71%**.

Ketiga, sasaran strategis Meningkatnya hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan dengan capaian indikator kinerja: (1). Persentase hasil penelitian, pengembangan dan inovasi yang diimplementasikan sebesar **55,9%**.

Dari pengukuran kinerja yang dilakukan, kinerja pelaksanaan kegiatan di Bapperida Kabupaten Bandung secara umum sudah mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan. Namun demikian, capaian kinerja tersebut tidak berarti bahwa pelaksanaan kegiatan tersebut sudah sempurna dilakukan. Peningkatan kinerja di Bapperida Kabupaten Bandung tetap harus dilakukan untuk meningkatkan kualitas perencanaan.

4.2. Langkah-langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan Bapperida

Langkah-langkah ke depan yang akan dilakukan Bapperida Kabupaten Bandung dalam upaya mendorong peningkatan kinerja dan menghadapi tantangan kedepan antara lain:

1. Adanya komitmen pimpinan dan jajaran dalam menyelesaikan dokumen tepat waktu dengan cara membangun Sistem Informasi Manajemen (SIM) untuk mengefisiensikan pekerjaan yang bersamaan dilakukan;
2. Memaksimalkan penggunaan aplikasi Sistem Informasi Pembangunan Daerah

(SIPD);

3. Menentukan prioritas pembangunan dalam penentuan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Perangkat Daerah sesuai dengan RPJMD;
4. Melaksanakan forum bagi peneliti sehingga dapat mendapatkan kesempatan untuk mendesiminasikan hasil penelitian dan kajiannya;
5. Menerapkan manajemen aset secara baik dalam hal penghapusan maupun rencana kebutuhan aset yang baru.